

**GMINNY PROGRAM REWITALIZACJI
GMINY ZŁOTÓW NA LATA 2025-2031**



SPIS TREŚCI

WSTĘP	3
I DIAGNOZA OBSZARU REWITALIZACJI	5
I.1 Identyfikacja obszaru zdegradowanego	5
I.2 Wyznaczenie obszaru rewitalizacji	9
I.3 Pogłębiona analiza obszaru rewitalizacji	11
II WIZJA OBSZARU REWITALIZACJI I SPOSOBY JEJ OSIĄGNIĘCIA	19
II.1 Wizja stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji	19
II.2 Cele i kierunki działań	19
II.3 Podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne	20
II.4 Uzupełniające przedsięwzięcia rewitalizacyjne	29
II.5 Mechanizmy integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych	31
II. 6 Ramy finansowe	36
III. SYSTEM WDRAŻANIA	37
III.1 Struktura zarządzania	37
III.2 System monitorowania i oceny	38
III.3 Zmiany w uchwałach	40
III.4 Specjalna strefa rewitalizacji	40
III.5 Rewitalizacja a planowanie i zagospodarowanie przestrzenne	41
III.6 Włączenie interesariuszy w proces rewitalizacji	41
IV. POWIĄZANIE Z INNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI	46
SPIS TABEL	52
SPIS RYSUNKÓW	52
Załącznik – Mapa kierunków zmian funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji	53

WSTĘP

Gminny Program Rewitalizacji Gminy Złotów na lata 2025–2031 programuje przedsięwzięcia prorozwojowe na obszarze rewitalizacji określonym w Uchwale Nr VIII.80.2024 Rady Gminy Złotów z dnia 28 listopada 2024 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji (Dz. Urz. Woj. Wielkopolskiego z 2024 r., poz. 10609). Do prac nad dokumentem przystąpiono na podstawie Uchwały Nr X.02.2025 Rady Gminy Złotów z dnia 17 stycznia 2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Złotów na lata 2025–2031.

Gminny Program Rewitalizacji zawiera następujące elementy, wynikające wprost z ustawy o rewitalizacji:

- szczegółową diagnozę obszaru rewitalizacji obejmującą analizę negatywnych zjawisk oraz lokalnych potencjałów występujących na tym obszarze;
- opis powiązań gminnego programu rewitalizacji z dokumentami strategicznymi gminy, w tym strategią rozwoju gminy, studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy oraz strategią rozwiązywania problemów społecznych;
- opis wizji stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji;
- cele rewitalizacji oraz odpowiadające im kierunki działań służące eliminacji lub ograniczeniu negatywnych zjawisk;
- opis przedsięwzięć rewitalizacyjnych, w szczególności o charakterze społecznym oraz gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym lub technicznym, w tym:
 - listę planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych wraz z ich opisami zawierającymi w odniesieniu do każdego przedsięwzięcia: nazwę i wskazanie podmiotów je realizujących, zakres realizowanych zadań, lokalizację, szacowaną wartość, prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny w odniesieniu do celów rewitalizacji,
 - charakterystykę pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, realizujących kierunki działań;
- mechanizmy integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych;
- szacunkowe ramy finansowe gminnego programu rewitalizacji wraz z szacunkowym wskazaniem środków finansowych ze źródeł publicznych i prywatnych;
- opis struktury zarządzania realizacją gminnego programu rewitalizacji, wskazanie kosztów tego zarządzania wraz z ramowym harmonogramem realizacji programu;
- system monitorowania i oceny gminnego programu rewitalizacji;
- określenie niezbędnych zmian w uchwałach, o których mowa w art. 21 ust. 1 ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego;
- określenie niezbędnych zmian w uchwale dot. Komitetu Rewitalizacji;
- wskazanie, czy na obszarze rewitalizacji ma zostać ustanowiona Specjalna Strefa Rewitalizacji wraz ze wskazaniem okresu jej obowiązywania;
- wskazanie sposobu realizacji gminnego programu rewitalizacji w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego, w tym:
 - a) wskazanie zakresu niezbędnych zmian w planie ogólnym gminy,
 - b) wskazanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego koniecznych do uchwalenia albo zmiany,
 - c) w przypadku wskazania konieczności uchwalenia miejscowego planu rewitalizacji, o którym mowa w art. 37f ust. 1 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu

- przestrzennym – wskazanie granic obszarów, dla których plan ten będzie procedowany łącznie z procedurą scaleń i podziałów nieruchomości, a także wytyczne w zakresie ustaleń tego planu;
- załącznik graficzny przedstawiający podstawowe kierunki zmian funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji sporządzony na mapie w skali co najmniej 1:5000 opracowanej z wykorzystaniem treści mapy zasadniczej, a w przypadku jej braku – z wykorzystaniem treści mapy ewidencyjnej.

Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Poznaniu pismem znak: WPP-I.410.151.2025.MC.1 z 2 września 2025 r. uzgodnił odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko, uwzględniając następujące uwarunkowania:

- dokument nie wyznacza ram dla późniejszej realizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko,
 - realizacja zapisów dokumentu nie spowoduje znaczącego oddziaływania na środowisko, w tym na obszary chronione,
- tj. GPR nie zalicza się do projektów dokumentów wymienionych w art. 46 i art. 47 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnieniu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko.

I DIAGNOZA OBSZARU REWITALIZACJI

I.1 Identyfikacja obszaru zdegradowanego

Obszar zdegradowany to przestrzeń, w której koncentrują się zjawiska negatywne (społeczne, gospodarcze, przestrzenne, środowiskowe, techniczne) oraz problemy, które wpływają na pogorszenie jakości życia mieszkańców. Wyznaczając obszar zdegradowany uwzględniono powyższe zasady. Diagnoza oparta została na mierzalnych wskaźnikach opisujących przede wszystkim problemy społeczne w gminie Złotów i stanowiła podstawę dla przygotowania oraz podjęcia uchwały o wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji. Dokonano również analizy pozostałych podstawowych obszarów funkcjonowania gminy – gospodarczej, funkcjonalno-przestrzennej oraz technicznej i środowiskowej.

Dla potrzeb wyznaczenia obszaru zdegradowanego określono listę potencjalnych wskaźników, które posłużyły zarówno do analizy porównawczej sytuacji gminy na tle regionu, a przede wszystkim – do przestrzennego zobrazowania zróżnicowania wewnętrznego. Poziom wewnętrznych dysproporcji rozwoju zbadany został w odniesieniu do wszystkich miejscowości – jednostek analitycznych. Natomiast dla miasta dodatkowo wykonano analizę z uwzględnieniem poszczególnych ulic. Dla wskazanych jednostek pozyskano dane z Urzędu Miasta i Gminy w Kępnie oraz instytucji zewnętrznych np. Powiatowego Urzędu Pracy w Złotowie, Komendy Powiatowej Policji w Złotowie.

Dane (za 2023 r.) poddano ocenie pod kątem stworzenia zestawu porównywalnych wskaźników odnoszących wartość danej cechy do jednostki analitycznej. Dobór wskaźników opierał się przede wszystkim na poprawności metodologicznej. Zestaw wskaźników musiał w sposób czytelny przedstawiać dany problem, być łatwy w odbiorze, opierać się o dostępne dane umożliwiające jego weryfikację, pozwolić na ocenę dysproporcji rozwojowych w gminie oraz być skonstruowany zgodnie z zasadami matematycznymi i statystycznymi. Kolejnym kryterium była reprezentacja przestrzenna – wskaźnik musiał dać możliwość prezentacji w odniesieniu do jednostki mniejszej niż gmina. W wyniku powyższej procedury wybrano zestawienie 18 wskaźników, które zastosowano do wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.

Tabela 1 Wskaźniki wykorzystane do analizy sytuacji kryzysowej w gminie Kępno.

SFERA	WSKAŹNIKI ¹
społeczna	1. Liczba osób w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym 2. Udział osób długotrwale bezrobotnych w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%] 3. Udział osób bezrobotnych do 25. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%] 4. Udział osób bezrobotnych powyżej 50. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%] 5. Udział osób bezrobotnych bez wykształcenia lub z wykształceniem podstawowym i gimnazjalnym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]

¹ Autorzy posługują się określeniami „osoby korzystające z pomocy społecznej (ogółem) na 1000 mieszkańców” ponieważ są to funkcjonujące w statystyce publicznej (dane Głównego Urzędu Statystycznego) jednostki pomiaru zjawisk społecznych. W związku z takim sposobem przeliczenia zrezygnowano z podawania również jednostki miary w postaci promili – łączenie jednostki ‰ z określeniem „na 1000 mieszkańców” stanowiłoby błąd metodologiczny. Z kolei doświadczenie autorów pokazuje, że dla interesariuszy łatwiejsze jest zrozumienie określenia opisowego niż rzadko używanej w życiu codziennym jednostki promila.

	6. Korzystający z pomocy społecznej na 100 mieszkańców [%] 7. Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu ubóstwa w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%] 8. Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu bezrobocia w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%] 9. Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu alkoholizmu i narkomanii w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%] 10. Przestępstwa i wykroczenia na 1000 mieszkańców 11. Średnia frekwencja w wyborach parlamentarnych i prezydenckich [%] 12. Średni wynik egzaminów ósmoklasistów w roku szkolnym 2022/2023 [%]
gospodarcza	13. Podmioty gospodarcze na 100 mieszkańców
funkcjonalno-przestrzenna	14. Sieć kanalizacyjna w gminie Złotów w 2023 [TAK/NIE] 15. Place zabaw / świetlice w miejscowościach gminy Złotów w 2023 [TAK/NIE]
środowiskowa	16. Udział budynków w CEEB, w których wykazano użytkowanie źródła ciepła na paliwa stałe w ogólnej liczbie zgłoszonych z danej jednostki do CEEB budynków [%] 17. Ilość ton azbestu na 1 mieszkańca [tona]
techniczna	18. Udział obiektów zabytkowych w danej jednostce analitycznej w ogóle zabytków gminy [%]

Źródło: opracowanie własne.

W pierwszej kolejności określono poziom koncentracji zjawisk negatywnych w sferze społecznej. Założono, że za obszar spełniający kryterium degradacji w sferze społecznej uznana zostanie jednostka, która charakteryzuje się kumulacją problemów społecznych, tj. na 12 analizowanych wskaźników wartości niekorzystne wystąpią w przypadku 6 wskaźników. Następnie analizie poddano natężenie występowania pozostałych zjawisk negatywnych. W przypadku, gdy zdiagnozowano nasilenie problemów w co najmniej jednej z pozostałych sfer (gospodarcza i/lub przestrzenno-funkcjonalna i/lub środowiskowa i/lub techniczna), jednostka analityczna była uznawana za obszar zdegradowany. Powyższe warunki spełniały miejscowości: Bielawa, Bługowo, Buntowo, Franciszkowo, Górzna, Józefowo, Kamień, Krzywa Wieś, Nowiny, Nowy Dwór, Pieczynek, Płosków, Radawnica, Rudna, Skic, Stare Dzierżążno, Stawnica. Zatem obszar zdegradowany podzielony był na 16 podobszarów.

Tabela 2 Wyniki analizy wskaźników dla miejscowości gminy Złotów, służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego.

Miejscowość	Liczba osób w wieku produkcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	Udział osób długotrwale bezrobotnych w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	Udział osób bezrobotnych do 25. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	Udział osób bezrobotnych powyżej 50. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	Udział osób bezrobotnych bez wykształcenia lub z wykształceniem podstawowym i gimnazjalnym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	Korzystający z pomocy społecznej na 100 mieszkańców [%]	Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu ubóstwa w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu bezrobocia w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu alkoholizmu i narkomanii w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	Przestępstwa i wykroczenia na 1000 mieszkańców	Średnia frekwencja w wyborach parlamentarnych i prezydenckich [%]	Średni wynik egzaminów ósmoklasisty w roku szkolnym 2022/2023 [%]	Podmioty gospodarcze na 100 mieszkańców	Udział budynków w CBEB, w których wykazano użytkowanie źródła ciepła na paliwa stałe w ogólnej liczbie zgłoszonych do CEEB budynków [%]	Ilość azbestu na mieszkańca [t]	Udział obiektów zabytkowych w danej jednostce analitycznej w ogóle zabytków gminy [%]	Place zabaw/świetlice [TAK/NIE]	Sieć kanalizacyjna [TAK/NIE]	Degradacja w sferze społecznej	Degradacja w pozostałych sferach
GMINA²	73,61	43,3	19,58	26,67	32,92	5,95	52,58	28,87	5,84	13,49	53,56	48,51	6,03	69,08	2,59	9,86			12	6
Bielawa	88,24	50,0	0,00	100,00	50,00	7,45	71,43	28,57	0,00	0,00	50,07	46,75	0,00	87,50	6,90	0,28	NIE	TAK	8	4
Błękit	79,01	0,0	0,00	0,00	0,00	1,01	50,00	0,00	0,00	35,44	60,47	53,92	16,71	48,79	6,34	5,07	TAK	TAK	2	1
Bługowo	78,18	100,0	40,00	60,00	60,00	2,34	50,00	50,00	0,00	3,91	61,14	50,32	3,13	86,90	1,44	2,82	TAK	TAK	6	2
Buntowo	92,59	100,0	25,00	50,00	50,00	5,28	13,33	20,00	6,67	0,00	61,14	50,32	3,17	89,47	2,02	5,07	TAK	TAK	6	2
Dzierżążenko	29,89	40,0	13,33	20,00	13,33	1,80	45,45	27,27	0,00	18,00	52,66	46,24	14,08	62,72	6,28	0,28	NIE	TAK	3	2
Franciszkowo	48,00	20,0	20,00	20,00	40,00	17,95	68,57	17,14	17,14	0,00	50,07	46,75	2,56	89,55	3,81	1,69	TAK	TAK	7	3
Górzna	74,17	33,3	25,00	25,00	33,33	7,55	31,71	12,20	17,07	3,68	50,07	46,24	6,26	82,14	2,67	4,23	TAK	TAK	7	2
Grodno	55,56	0,00	0,00	0,00	0,00	43,48	73,33	60,00	0,00	72,46	50,07	46,32	8,70	87,88	0,00	0,85	NIE	TAK	6	2

² Wartość referencyjna – średnia dla gminy.

Grudna	0,00	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,07	46,32	0,00	31,25	0,00	0,00	NIE	TAK	2	2
Józefowo	117,98	27,3	18,18	36,36	45,45	14,88	46,88	34,38	3,13	13,95	50,07	46,75	3,26	28,46	4,65	0,28	NIE	TAK	8	3
Kaczochoy	66,67	0,0	0,00	0,00	0,00	14,81	83,33	83,33	0,00	12,35	61,14	50,32	1,23	64,29	0,00	0,56	NIE	TAK	3	2
Kamień	80,33	37,5	62,50	12,50	25,00	9,86	17,86	35,71	0,00	31,69	50,07	46,75	3,87	87,50	3,26	5,92	TAK	TAK	7	3
Kleszczyna	64,42	33,3	44,44	11,11	11,11	3,99	36,84	52,63	10,53	21,01	57,10	46,32	5,04	88,51	2,01	6,20	TAK	TAK	5	3
Klukowo	50,00	37,5	25,00	0,00	37,50	8,26	68,42	52,63	5,26	13,04	60,47	53,92	3,91	80,00	5,78	1,97	NIE	TAK	5	4
Krzywa Wieś	75,00	100,0	0,00	0,00	0,00	8,33	100,00	20,00	0,00	16,67	50,07	46,75	5,00	79,07	5,84	3,66	TAK	TAK	7	3
Łupienko	75,00	0,0	0,00	0,00	0,00	4,17	100,00	0,00	0,00	0,00	50,07	46,24	8,33	100,00	0,00	0,28	NIE	NIE	4	3
Międzybłocie	26,05	66,7	0,00	33,33	16,67	1,16	20,00	0,00	0,00	11,57	60,47	46,24	9,95	61,83	3,74	0,00	TAK	TAK	3	1
Nowa Święta	62,75	42,9	28,57	14,29	28,57	1,68	85,71	0,00	28,57	7,19	60,47	53,92	6,24	79,49	2,86	3,10	TAK	TAK	3	2
Nowiny	90,16	58,3	0,00	25,00	41,67	4,43	91,67	83,33	16,67	0,00	50,07	46,24	4,06	80,67	0,90	1,41	TAK	TAK	8	2
Nowy Dwór	85,00	20,0	10,00	30,00	20,00	7,86	94,44	16,67	0,00	8,73	50,07	46,75	10,04	61,81	1,78	2,82	TAK	TAK	6	0
Pieczyn	61,54	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	20,00	20,00	0,00	0,00	50,07	46,24	8,00	84,38	0,00	1,41	NIE	TAK	3	2
Pieczyniek	87,50	53,3	6,67	46,67	0,00	6,03	57,14	57,14	0,00	30,17	50,07	46,24	1,72	88,57	0,28	1,13	TAK	TAK	9	2
Płosków	112,50	0,00	100,00	0,00	0,00	6,15	0,00	0,00	0,00	15,38	50,07	46,24	3,08	79,17	1,90	0,00	NIE	NIE	6	4
Radawnica	80,88	41,2	17,65	41,18	17,65	8,04	39,58	18,75	0,00	20,10	50,07	46,75	6,53	77,54	1,44	12,11	TAK	TAK	6	2
Rosochy	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,43	0,00	0,00	0,00	0,00	60,47	53,92	0,00	41,67	0,00	0,00	NIE	TAK	1	2
Rudna	64,63	63,6	0,00	27,27	72,73	10,57	45,71	31,43	20,00	0,00	57,10	46,32	3,93	91,23	2,35	1,97	TAK	TAK	7	2
Skic	111,39	80,0	0,00	40,00	40,00	5,08	90,48	42,86	14,29	7,26	57,10	46,32	1,94	80,63	2,53	5,35	TAK	TAK	8	2
Sławianowo	166,67	62,5	25,00	25,00	37,50	4,89	80,00	26,67	0,00	3,26	61,14	50,32	2,28	58,71	1,58	5,92	TAK	TAK	5	1
Sławianówko	83,33	0,0	0,00	0,00	0,00	13,89	20,00	20,00	0,00	0,00	61,14	46,32	0,00	100,00	0,00	0,00	NIE	NIE	3	4
Stare Dzierżążno	85,00	50,0	100,00	0,00	0,00	3,06	100,00	33,33	0,00	20,41	50,07	46,75	7,14	85,42	1,04	4,79	NIE	NIE	8	3
Stawnica	85,00	31,3	25,00	37,50	43,75	6,63	75,00	12,50	0,00	4,98	50,07	46,24	3,32	45,55	2,02	3,94	TAK	TAK	8	1
Święta	62,02	40,0	25,00	15,00	5,00	2,38	28,57	0,00	4,76	24,97	60,47	53,92	6,92	74,30	3,61	11,83	TAK	TAK	2	3
Święta I	311,11	0,0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,07	53,92	0,00	0,00	0,00	0,00	TAK	TAK	2	1
Wąsosz	73,91	0,0	0,00	33,33	33,33	3,51	0,00	0,00	0,00	35,09	60,47	53,92	6,14	73,81	1,20	3,10	TAK	NIE	5	2
Wielatowo	100,00	0,0	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50,07	46,24	12,00	10,34	8,91	1,13	NIE	TAK	3	2
Zalesie	57,83	41,7	8,33	8,33	58,33	5,33	22,22	11,11	0,00	8,88	50,07	46,24	6,51	72,73	1,95	0,85	NIE	TAK	3	2

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 3 Zestawienie wskaźników dla gminy Złotów i obszaru zdegradowanego.

Wskaźnik	Wartość referencyjna	Wartość wskaźnika dla obszaru zdegradowanego
Liczba osób w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	73,31	88,89
Udział osób długotrwale bezrobotnych w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	43,33	46,76
Udział osób bezrobotnych do 25. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	19,58	20,14
Udział osób bezrobotnych powyżej 50. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	26,67	33,81
Udział osób bezrobotnych bez wykształcenia lub z wykształceniem podstawowym i gimnazjalnym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	32,92	34,63
Korzystający z pomocy społecznej na 100 mieszkańców [%]	5,95	8,45
Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu ubóstwa w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	52,58	54,59
Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu bezrobocia w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	28,87	30,02
Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu alkoholizmu i narkomanii w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	5,84	6,78
Przestępstwa i wykroczenia na 1000 mieszkańców	13,49	10,85
Średnia frekwencja w wyborach parlamentarnych i prezydenckich [%]	48,51	46,94
Średni wynik egzaminów ósmoklasistów w roku szkolnym 2022/2023 [%]	53,56	52,20
Podmioty gospodarcze na 100 mieszkańców	6,03	4,16
Place zabaw/światlice [TAK/NIE]	częściowo	częściowo
Sieć kanalizacyjna [TAK/NIE]	częściowo	częściowo
Udział obiektów zabytkowych w danej jednostce analitycznej w ogóle zabytków gminy [%]	9,86	12,35
Udział budynków w CEEB, w których wykazano użytkowanie źródła ciepła na paliwa stałe w ogólnej liczbie zgłoszonych do CEEB budynków [%]	69,08	71,99
Ilość azbestu na mieszkańca [t]	2,59	2,17

Źródło: opracowanie własne.

I.2 Wyznaczenie obszaru rewitalizacji

Wyznaczając zasięg obszaru rewitalizacji kierowano się następującymi przesłankami, wynikającymi wprost z ustawy o rewitalizacji:

- obszar rewitalizacji to całość lub część obszaru zdegradowanego, cechującego się szczególną koncentracją negatywnych zjawisk;
- obszar rewitalizacji to obszar o istotnym znaczeniu dla rozwoju lokalnego;
- obszar rewitalizacji nie może obejmować terenów większych niż 20% gminy oraz nie może być zamieszkiwany przez więcej niż 30% mieszkańców gminy.

Stosując wspomniane wyżej zasady, obszar zdegradowany nie może zostać wskazany w całości do rewitalizacji.

Jako obszar rewitalizacji wybrano część obszaru zdegradowanego obejmującą miejscowości **Buntowo, Górzna, Józefowo, Stare Dzierżąno**.

Tabela 4 Zestawienie wskaźników dla gminy Złotów i obszaru rewitalizacji.

Wskaźnik	Wartość referencyjna	Wartość wskaźnika dla obszaru rewitalizacji
Liczba osób w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	73,31	92,23
Udział osób długotrwale bezrobotnych w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	43,33	39,06
Udział osób bezrobotnych do 25. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	19,58	26,83
Udział osób bezrobotnych powyżej 50. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	26,67	29,27
Udział osób bezrobotnych bez wykształcenia lub z wykształceniem podstawowym i gimnazjalnym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	32,92	36,59
Korzystający z pomocy społecznej na 100 mieszkańców [%]	5,95	9,08
Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu ubóstwa w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	52,58	39,02
Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu bezrobocia w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	28,87	25,20
Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu alkoholizmu i narkomanii w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	5,84	8,13
Przestępstwa i wykroczenia na 1000 mieszkańców	13,49	7,38
Średnia frekwencja w wyborach parlamentarnych i prezydenckich [%]	48,51	47,52
Średni wynik egzaminów ósmoklasistów w roku szkolnym 2022/2023 [%]	53,56	52,84
Podmioty gospodarcze na 100 mieszkańców	6,03	4,72
Place zabaw/świetlice [TAK/NIE]	częściowo	częściowo
Sieć kanalizacyjna [TAK/NIE]	częściowo	częściowo
Udział obiektów zabytkowych w danej jednostce analitycznej w ogóle zabytków gminy [%]	9,86	12,75
Udział budynków w CEEB, w których wykazano użytkowanie źródła ciepła na paliwa stałe w ogólnej liczbie zgłoszonych do CEEB budynków [%]	69,08	71,21
Ilość azbestu na mieszkańca [t]	2,59	2,55

Źródło: opracowanie własne.

Obszar rewitalizacji zamieszkiwany jest łącznie przez **1405 osób, tj. 14,36% ogółu mieszkańców** gminy w tym: Buntowo (284 os.), Górzna (593 os.), Józefowo (430 os.), Stare Dzierżąno (98 os.). Powierzchnia obszaru rewitalizacji zajmuje łącznie **1,52 km², tj. 0,52% powierzchni gminy**, w tym: Buntowo (0,29 km²), Górzna (0,72 km²), Józefowo (0,37 km²), Stare Dzierżąno (0,14 km²).

I.3 Pogłębiona analiza obszaru rewitalizacji

PROBLEMY I WYZWANIA

Wyzwaniem dla samorządu gminnego jest rosnąca liczba osób w wieku poprodukcyjnym i jej udział w ogóle społeczności lokalnej. Dla osób starszych trzeba przygotować atrakcyjną ofertę spędzania wolnego czasu, która pozwoli im się rozwijać oraz spędzać czas w gronie osób z podobnymi problemami. Wielu seniorów z obszaru rewitalizacji jest samotnych, często ich rodziny zamieszkują poza gminą czy poza granicami kraju, a wzajemny kontakt jest sporadyczny. Zauważalny jest narastający popyt na wszelkiego rodzaju wsparcie dla seniorów, które w mniejszym stopniu dotyczy pomocy finansowej, a bardziej usługowej. Nie tylko osoby zainteresowane, ale również inni mieszkańcy gminy Złotów oraz pracownicy instytucji współpracujących, niejednokrotnie informowali Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Złotowie o osobach starszych, które wymagają lub mogą potrzebować wsparcia.

Na obszarze rewitalizacji wyższy niż średnio w gminie jest udział osób, które korzystają z pomocy społecznej ze względu na alkoholizm i narkomanię. W gminie przeprowadzono reprezentatywne badania dotyczące najistotniejszych problemów społecznych (na potrzeby opracowania *Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii Gminy Złotów na rok 2025*), dlatego ich wyniki można odnieść także do obszaru rewitalizacji. Aż 44% respondentów zwróciło uwagę na alkoholizm, a 33% na uzależnienie od internetu. Według opinii wyrażonych w ankiecie na temat spożywania alkoholu mieszkańcy gminy Złotów odzwierciedlają postawy wobec picia alkoholu o wysokim stopniu ryzyka – większość badanych spożywa alkohol najczęściej raz w tygodniu (37%) oraz kilka razy w tygodniu (31%), wypijając przy tym jego spore ilości (3-4 porcje: 23%, 5-6 porcji: 43%). Prawie 80% badanych uważa, że w najbliższej okolicy znajduje się odpowiednia liczba punktów, gdzie można nabyć alkohol. Aż 42% respondentów uważa osoby pijące alkohol za zagrażające bezpieczeństwu w lokalnym środowisku, a 96% badanych mieszkańców nie zna miejsc, do których po pomoc może zgłosić się osoba uzależniona od alkoholu. Ponadto 18% badanych respondentów deklaruje, że zna w swoim środowisku osoby przyjmujące substancje odurzające, tj. narkotyki i dopalacze. Jak wynika z przeprowadzonych badań, 69% mieszkańców dostrzega potrzebę realizacji działań z zakresu profilaktyki uzależnień, w tym: wsparcia psychologicznego dla rodzin (30%), warsztatów profilaktycznych dla uczniów (29%), konsultacji z terapeutą uzależnień (24%), udziału w ogólnopolskich kampaniach profilaktycznych (10%) oraz pomocy w integracji dzieci po pandemii (7%).

Jednakże szereg różnorodnych czynników może sprawić, że rodzina nie będzie w stanie właściwie spełniać swoich funkcji. Przede wszystkim należą do nich zjawiska patologiczne, które sprawiają, że rodzina staje się dysfunkcyjna, konieczna staje się pomoc z zewnątrz, gdyż sama nie jest w stanie poradzić sobie z problemami, ani sprostać obowiązkom wobec dzieci. Do zjawisk patologicznych zaliczane są w szczególności: alkoholizm, narkomania, przestępczość, przemoc domowa. Bardzo często w rodzinie występują problemy ubóstwa czy długotrwałego bezrobocia te zjawiska zaburzają równowagę i bezpieczeństwo w rodzinie. Wymienione problemy stanowią najpoważniejszą barierę w procesie przystosowania społecznego dzieci (co znajduje swoje odzwierciedlenie również w słabszych wynikach uzyskiwanych przez uczniów z obszaru rewitalizacji na egzaminie ósmoklasisty). Wszystkie one znajdują potwierdzenie w danych statystycznych: mieszka tu aż 15% ogółu bezrobotnych z terenu gminy, w tym 15% długotrwale bezrobotnych, blisko ¼ bezrobotnej młodzieży przed 25. rokiem życia, prawie ⅓ ogółu bezrobotnych po 50. roku życia oraz bezrobotnych z wykształceniem

podstawowym i gimnazjalnym. Wszystkie te grupy są klasyfikowane jako bezrobotni w szczególnej sytuacji na rynku pracy, co oznacza, że znalezienie dla nich oferty pracy jest niezwykle trudne. Młodzi nie są „atrakcyjnymi” pracownikami ze względu na brak doświadczenia zawodowego, a z kolei osoby starsze mają wykształcenie czy umiejętności nieadekwatne do obecnego rynku pracy. Mieszkańcy obszaru rewitalizacji stanowią łącznie 20% ogółu mieszkańców korzystających z pomocy społecznej, w tym 16% wymagających wsparcia z powodu ubóstwa i 18% z powodu bezrobocia. Wyraźnie widać więc, że problemy społeczne wśród mieszkańców obszaru rewitalizacji zazębiają się i tworzą spiralę – jeden problem napędza i przyczynia się do występowania kolejnych.

W efekcie kumulacji tych problemów obniża się aktywność społeczna i publiczna mieszkańców. Osoby ubogie, z rodzin, które nie radzą sobie w samodzielnym funkcjonowaniu, zamykają się w czterech ścianach, nie uczestniczą w wydarzeniach gminnych, nie głosują w wyborach, nie angażują się w konsultacje społeczne. Są często przekonane, że są zbyt słabe, aby móc cokolwiek zmienić. Same odbierają sobie prawo decydowania o własnym losie i wpływania na jego zmianę.

Warto wspomnieć o istotnym z punktu widzenia problemów społecznych fakcie, z którym mamy do czynienia w gminie Złotów, mianowicie funkcjonowaniu Państwowych Gospodarstw Rolnych (PGR). Gospodarstwo takie działało również na obszarze rewitalizacji – w miejscowości Buntowo, tzw. Buntowo Gaj. Na potrzeby PGR-u wykorzystano dawny majątek, pochodzący jeszcze z XV w., dla pracowników wybudowano bloki wielorodzinne. Warto tu jednak wspomnieć, że obiekty te są oddalone od głównej części wsi o około 2 km, co dodatkowo utrudnia integrację mieszkańców. Obiekty PGR-u są wykorzystywane na cele hodowli trzody i bydła. PGR działał również we wsi Józefowo, będącej dawnym folwarkiem należącym do miejscowości Radawnica. Część zabudowań wykorzystywana jest obecnie przez gospodarstwo rolne będące drugim pod względem wielkości producentem trzody chlewnej w powiecie złotowskim. Zabudowę wsi stanowią w przeważającej części dwu- i trzypiętrowe bloki dla pracowników gospodarstwa. W obu tych wsiach funkcjonowały samodzielne PGR-y. Oprócz nich istniał także PGR w Starym Dzierżąźnie (część miejscowości określana jako Nowe Dzierżąźno). Badania społeczne wskazują, że mimo iż od transformacji ustrojowej i gospodarczej minęło już ponad 30 lat, to problemy społeczne i niesamodzielnosć mieszkańców w dużej mierze nadal się utrzymują. Problemy te ulegają przeniesieniu, „dziedziczeniu” przez kolejne pokolenia.

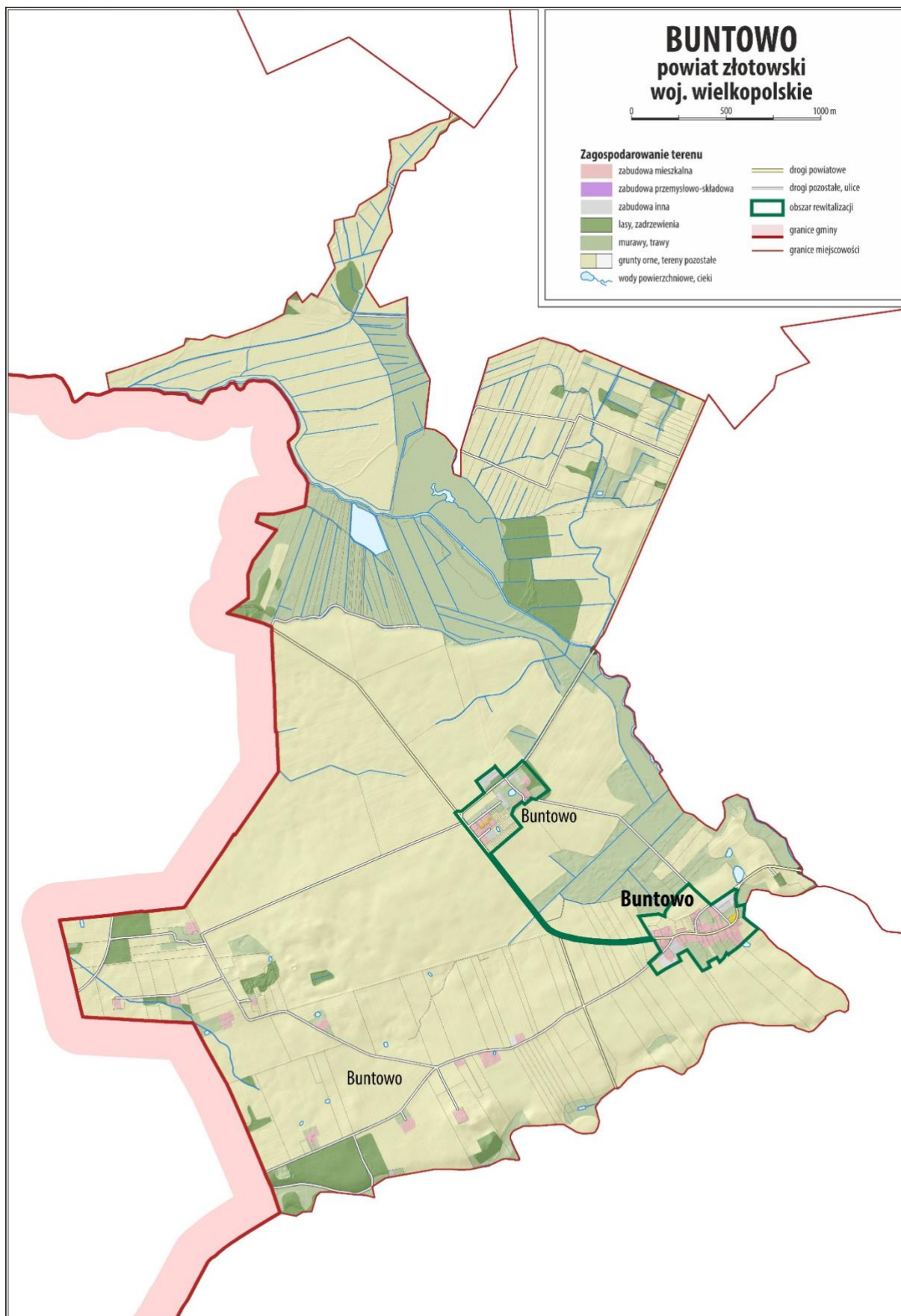
Trudności w poprawie samodzielności mieszkańców (nie tylko wsi popegeerowskich) są wzmacniane przez brak dostępu do instytucji oferujących usługi publiczne, takich jak biblioteka, ośrodek pomocy społecznej. Gmina Złotów ma pod tym względem generalnie trudną sytuację z racji tego, że otacza ona miasto Złotów. Choć mieszkańcy wszystkich miejscowości gminnych mają podobny dostęp do Urzędu Gminy, to trudno jest ich integrować z powodu chociażby dużych odległości między miejscowościami położonymi na przeciwnych krańcach gminy i słabą obsługą komunikacyjną gminy. Utrudniony jest także dostęp do niektórych usług, np. mieszkańcy Buntowa mają do pokonania odległość około 30 km, aby dotrzeć do biblioteki publicznej.

Głównym źródłem zanieczyszczeń na terenie gminy Złotów jest emisja zanieczyszczeń pochodzących z indywidualnych źródeł ciepła. Z analizy danych pochodzących z bazy CEEB wynika, że najczęściej budynków do produkcji ciepła wykorzystuje piece kaflowe na paliwo stałe, a najczęściej stosowanym paliwem w kotłowniach indywidualnych są paliwa węglowe oraz biomasa. Taka sytuacja występuje również na obszarze rewitalizacji. Działania termomodernizacyjne przeprowadzane są w zakresie dostosowanym do możliwości finansowych mieszkańców. W zakresie poprawy jakości powietrza na terenie gminy Złotów realizowane są programy: Czyste Powietrze oraz Ciepłe Mieszkanie. Choć

mieszkańcy są zainteresowani zmianą źródeł ciepła (również ze względów ekonomicznych – koszty ogrzewania ciągle rosną), to jednak wysoki poziom ubóstwa na obszarze rewitalizacji stanowi znaczne ograniczenie dla tego rodzaju inwestycji.

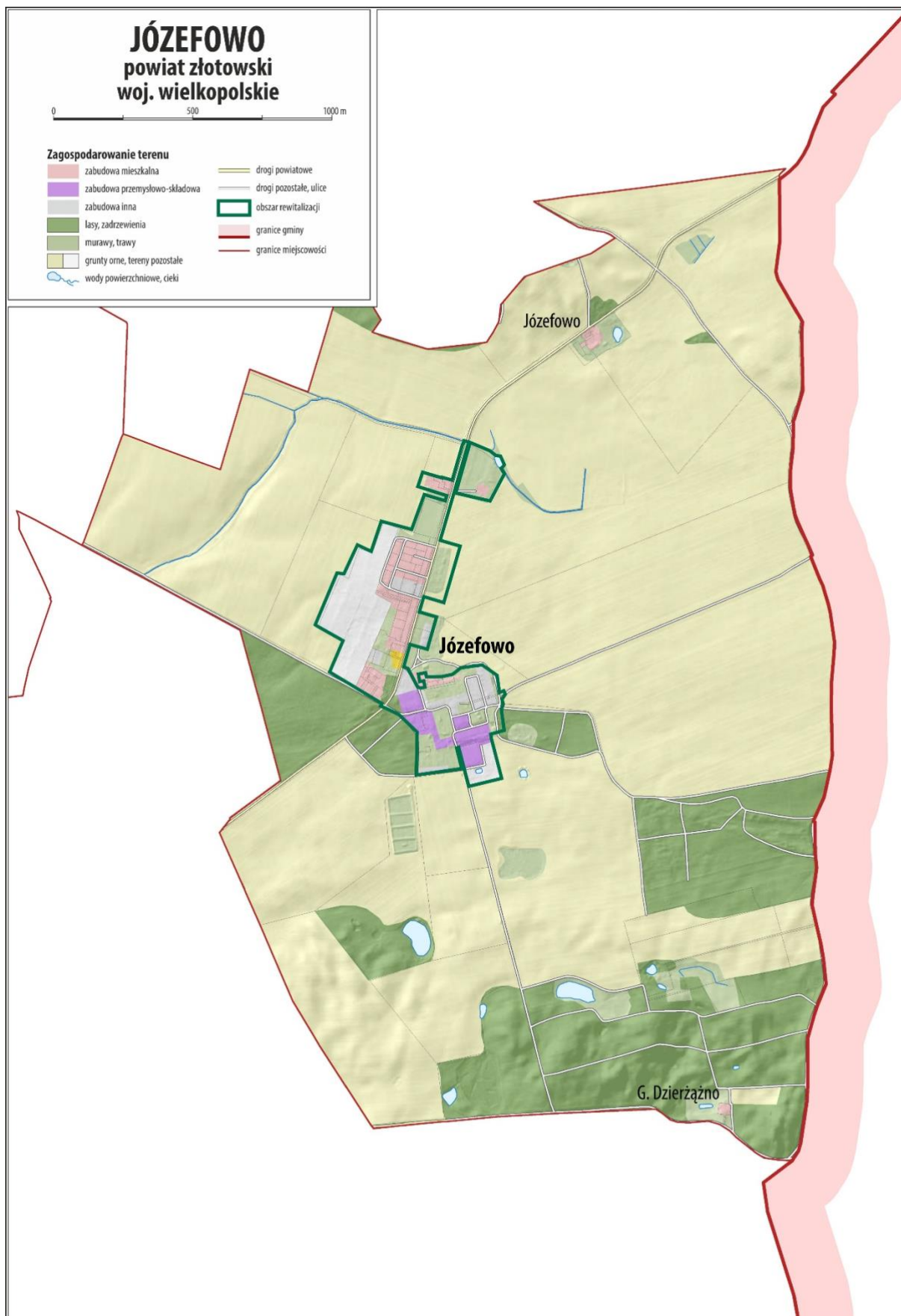
Tylko mieszkańcy miejscowości Józefowo mają dostęp do sieci kanalizacyjnej. W pozostałych miejscowościach mieszkańcy korzystają głównie ze zbiorników bezodpływowych, co nie jest korzystne również dla środowiska naturalnego. W tego rodzaju zbiornikach występują często nieszczelności, które pozwalają na przepuszczanie zanieczyszczeń do gruntu, co powoduje zanieczyszczenia gleb i wody.

Na obszarze rewitalizacji jest także wyższy niż średnio w gminie udział obiektów zabytkowych. Problem stanowi utrzymanie ich we właściwym stanie technicznym, pozwalającym korzystać z nich np. osobom w nich zamieszkującym czy osobom odwiedzającym gminę. Gmina przekazuje właścicielom obiektów zabytkowych informacje o możliwości pozyskania dotacji na prace modernizacyjne czy remontowe, prowadząc w tym zakresie współpracę z Urzędem Ochrony Zabytków, a także sama je wspiera na podstawie Uchwały Nr XLV/460/14 Rady Gminy Złotów z dnia 29 maja 2014 r. w sprawie określenia zasad udzielania dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku wpisanym do rejestru zabytków. Jednak zapewnienie wkładu własnego w takich inwestycjach często staje się niemożliwe dla osoby prywatnej (często to właśnie one dysponują zabytkowymi domami).



Rysunek 1 Podobszar rewitalizacji Buntowo.

Źródło: opracowanie własne.



Rysunek 4 Podobszar rewitalizacji Józefowo.
Źródło: opracowanie własne.

POTENCJAŁY

- Na obszarze rewitalizacji występuje niższy niż średnio w gminie poziom bezrobocia długotrwałego, a więc tego, z którym najtrudniej walczyć.
- Stosunkowo mała ilość azbestu, co świadczy o dość wysokim poziomie świadomości ekologicznej mieszkańców obszaru rewitalizacji.
- Duża liczba obiektów zabytkowych, które mogą być wykorzystywane do rozwoju turystyki lokalnej czy organizacji wydarzeń o charakterze integracyjnym (poprzez zwiększanie poczucia tożsamości lokalnej mieszkańców). Ponadto warto zwrócić uwagę nawet na budynki niemające statusu zabytków, a będące charakterystyczne dla tego regionu, tj. budynki ceglane czy wykorzystanie muru pruskiego w budownictwie. Dość często występują także cmentarze poewangelickie, zlokalizowane najczęściej poza terenem zabudowań wiejskich (np. we wsi Buntowo). Z tym wszystkim wiąże się interesująca historia i fakty historyczne – np. w Starym Dzierżążnie mieści się dom feldmarszałka L. von Blüchera, który przyczynił się do przywrócenia Prusom pozycji jednej z największych militarnych potęg europejskich oraz abdykacji Napoleona w 1814 r.
- Położenie w regionie atrakcyjnym turystycznie – na Pojezierzu Krajeńskim charakteryzującym się urozmaiconą rzeźbą terenu oraz występowaniem znacznej liczby jezior. Miejscowość Buntowo leży nad jeziorem Sławianowskim, nazywanym – ze względu na kształt – Mieczowym lub Krzyżowym. Przy jeziorze urządzono teren rekreacyjny z ogólnodostępnym pomostem i plażą. W Górznej, na terenie rezerwatu Uroczysko Jary, zlokalizowane są dwa jeziora – Jez. Górzno Górne i Jez. Górzno Dolne.
- Dostępność bazy turystycznej, która pozwala na oferowanie usług turystom, a tym samym podnoszenie dochodów gospodarstw domowych. Gospodarstwa agroturystyczne specjalizujące się w hodowli ryb znajdują się w miejscowości Buntowo, przez którą przebiega także szlak rowerowy. W Górznej istnieje ośrodek wypoczynkowy Ranczo, również przez tę wieś przebiega szlak rowerowy.
- Dostęp do handlu – sklepy znajdują się w miejscowościach: Buntowo, Górzna, Józefowo,
- Infrastruktura czasu wolnego: świetlice wiejskie na każdym podobszarze rewitalizacji, boisko i park w Górznej, plac zabaw i boisko w Buntowie, boisko w Józefowie.
- Ważny ośrodek produkcji rolnej w m. Górzna: m.in. pieczarkarnia, ferma drobiu, stawy hodowlane, hodowla strusi, suszarnia pasz, skup i przetwórnia grzybów.
- Mimo utrudnień wynikających z braku obsługi terenu gminy (i w znacznej części także obszaru rewitalizacji) komunikacją zbiorową mieszkańcy starają się w miarę możliwości integrować. We wsi Józefowo działa Ludowy Klub Sportowy „Victoria”. W każdej miejscowości powołano koła gospodyń wiejskich (w Józefowie przyjęło ono nazwę Koła Gospodyń i Gospodarzy Wiejskich).
- Gmina Złotów należy do Lokalnej Grupy Działania Krajna Złotowska. Daje to szansę na wspieranie zarówno rozwoju turystycznego na terenie gminy, jak i gospodarki wykorzystującej zasoby wewnętrzne, również przy skoncentrowaniu się na obszarze rewitalizacji.

SKALA I CHARAKTER POTRZEB REWITALIZACYJNYCH

- Duży udział mieszkańców w wieku poprodukcyjnym. Osoby te często są również ubogie, borykają się z przewlekłymi schorzeniami, w tym niepełnosprawnościami, które powodują, że należy pod kątem ich potrzeb dostosować obiekty oraz przestrzenie. Dotychczasowa oferta usług publicznych np. w zakresie kultury nie realizuje w pełni potrzeb osób starszych. Ponadto układ przestrzenny gminy utrudnia korzystanie z oferty zlokalizowanej w gminnych jednostkach kultury i bardziej

efektywną formą wydaje się być dotarcie bezpośrednio do mieszkańców, co wymaga przygotowania niezbędnej infrastruktury usług społecznych.

- Koncentracja na obszarze rewitalizacji osób bezrobotnych. Pozostawanie bez zatrudnienia generuje kolejne problemy, przede wszystkim związane z obojętnością, rozumianą także jako nieangażowanie się w lokalne życie, zanik poczucia przynależności do miejsca zamieszkania, a to z kolei sprzyja negatywnym zjawiskom w rodzinach (jak przemoc domowa) czy akty wandalizmu, uzależnienie od alkoholu.
- Uzależnienie od pomocy społecznej w związku z występowaniem uzależnień. Problemy społeczne na obszarze rewitalizacji przenikają się i przez to dodatkowo wzmacniają. Mając na uwadze tendencję do przenoszenia problemów na kolejne pokolenia, należy podjąć działania zmierzające do aktywizowania tych mieszkańców, włączania ich i angażowania w realizowane wydarzenia społeczne (kulturalne, rekreacyjne, itp.), aby czuli się częścią społeczności lokalnej obszaru rewitalizacji.
- Obiekty i przestrzenie niezagospodarowane, niedostosowane do potrzeb mieszkańców, niepozwalające na pełne wykorzystanie ich potencjału na potrzeby realizacji projektów społecznych, a przez to ograniczające zakres działań realizowanych przez samych mieszkańców.

II WIZJA OBSZARU REWITALIZACJI I SPOSOBY JEJ OSIĄGNIĘCIA

II.1 Wizja stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji

Obszar rewitalizacji gminy Złotów to miejsce silnych więzi międzyludzkich i międzypokoleniowej solidarności, aktywności społecznej i integracji mieszkańców, gdzie w oparciu o lokalne dziedzictwo, walory przyrodnicze oraz zrównoważony rozwój społeczny, ekonomiczny i środowiskowy udało się zbudować wysoką jakość życia i poczucie wspólnoty.

Rewitalizowany obszar gminy Złotów to spójna, aktywna społeczność, w której:

- **osoby starsze żyją godnie i aktywnie,**
- **młodzi widzą sens pozostania w miejscu, z którego pochodzą,**
- **mieszkańcy wspólnie budują swoje miejsce do życia, angażując się w lokalne inicjatywy,**
- **historia i dziedzictwo kulturowe są źródłem dumy i rozwoju,**
- **środowisko naturalne jest chronione i stanowi ważny element lokalnej tożsamości,**
- **usługi społeczne są dostępne i zbliżone do mieszkańców, niezależnie od miejsca zamieszkania.**

Wiejski charakter gminy, jej położenie geograficzne, w tym duże odległości między miejscowościami, przestały być problemem z punktu widzenia relacji międzyludzkich. Stworzenie przestrzeni, w których mieszkańcy mogą się spotykać i zapewnienie mobilnych usług społecznych sprawiło, że pokonano bariery geograficzne. Istniejące lub nowe budynki zostały wyposażone tak, aby umożliwiały przyjemne spędzanie czasu przez społeczność lokalną, a także aby spełniały wymogi świadczenia nowoczesnych usług przede wszystkim kulturalnych. Bezpłatny dostęp do organizowanych w miejscowościach wydarzeń sprawia, że korzystają z nich nawet osoby dotychczas wykluczone. Poprawa stosunków sąsiedzkich sprawiła, że mieszkańcy wzajemnie się informują o wydarzeniach i zachęcają się do wzięcia w nich udziału. Obiekty zostały przystosowane dla osób ze szczególnymi potrzebami, dzięki czemu zwiększono ich dostępność. Organizowane wydarzenia realizują założenia równościowe i przekazują uczestnikom zasady sąsiedztwa opartego o wzajemną pomoc, zrozumienie i zaufanie. Mieszkańcy uczestniczą w wydarzeniach kulturalnych, spotkaniach międzypokoleniowych i razem, aktywnie spędzają czas wolny. Osoby potrzebujące wsparcia specjalistycznego (w zakresie np. doradztwa zawodowego czy psychologicznego) otrzymują je, jednak w formie aktywizującej. Dlatego obserwuje się trend wzrastania poziomu samodzielności lokalnych rodzin, których członkowie odzyskują wiarę we własne siły.

II.2 Cele i kierunki działań

Cel 1. Przyjazna przestrzeń

Kierunki działań:

- **Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych**
- **Przekształcenie świetlic wiejskich w Centra Aktywności Mieszkańców**

- Dostosowanie przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami

Cel 2. Silni i samodzielni mieszkańcy

Kierunki działań:

- Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania
- Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych
- Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego

Cel 3. Zielony i dumny obszar rewitalizacji

Kierunki działań:

- Tworzenie zielonych przestrzeni rekreacyjnych i integracyjnych
- EkoRewitalizacja – podnoszenie wiedzy o ochronie środowiska
- Budowanie tożsamości lokalnej na bazie historii regionu i zasobu dziedzictwa kulturalnego

II.3 Podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne

Projekt P1	
Nazwa projektu	Utworzenie Centrum Aktywności Mieszkańców w Buntowie poprzez modernizację sali wiejskiej
Podmiot realizujący	Gmina Złotów
Zakres realizowanych działań	Moduł I zakłada: remont sanitariatów (malowanie ścian, ułożenie płytek, wymianę instalacji wodno-kanalizacyjnej), korytarza i klatki schodowej (odnowienie ścian i wymiana podłóg), wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, wykonanie nowej elewacji wraz z izolacją termiczną, ocieplenie dachu, naprawę ściany szczytowej z muru pruskiego, wymianę zewnętrznych słupów od strony wejścia do budynku, wymianę ogrodzenia wokół budynku. Moduł II: Na dziedzińcu powstanie ogród społeczny, w którym mieszkańcy będą wspólnie sadić warzywa, zioła czy kwiaty. Organizowane będą regularne warsztaty edukacyjne na temat ekologii i ochrony środowiska, a także międzypokoleniowe warsztaty plastyczne, w których wykorzystywane będą suszone rośliny z ogródka społecznego. Część terenu zostanie zagospodarowana na ogródek deszczowy, do gromadzenia deszczówki, aby dać praktyczny wyraz wiedzy na temat ekologii. Ponadto przewiduje się organizowanie festynów, pikników i innych imprez plenerowych dla lokalnej społeczności, gier i zabaw dla rodzin oraz o charakterze międzypokoleniowym. W zrewitalizowanej sali zagospodarowana została „odseparowana” przestrzeń, dająca intymność i możliwość skorzystania z porad prawnych czy psychologicznych osobom borykającym się z różnymi trudnościami. Zakupione zostanie wyposażenie, niezbędne np. do prowadzenia warsztatów z zakresu doradztwa zawodowego, kursów umożliwiających zdobycie lub zmianę kwalifikacji zawodowych oraz

	wspierających osoby prowadzące lokalnie działalność gospodarczą lub zainteresowane jej założeniem. Rokrocznie będzie się tu odbywała impreza tematyczna „Pruski ślad. Historia zapisana w drewnie i cegle”, w ramach której zorganizowane zostaną strefy tematyczne: - Strefa Rzemiosła i Tradycji Budowlanej, np. z pokazami tradycyjnego wypełniania ścian gliną, - Strefa Wiedzy i Historii, obejmująca miniwystawy zdjęć budowli wykorzystujących cegłę i mur pruski z regionu, spacerów po miejscowości i spotkania z mieszkańcami, którzy opowiadaliby o swoich domach, - Strefa Opowieści, np. koncert w użyczonej przez mieszkańca stodole, teatr „podwórkowy”, - Strefa Rodziny – zabawy, warsztaty dla dzieci (Zbuduj swój dom) czy gra terenowa, - Strefa Smaku – mieszkańcy, w tym koła gospodyń wiejskich, mogliby przygotowywać poczęstunek, sprzedawać lokalne produkty, np. miody. * * * W budynku zostanie zastosowana powierzchnia antypoślizgowa. Światła zostaną dobrane tak, aby nie oślepiały. Drzwi i ciągi komunikacyjne zostaną oznakowane kontrastowymi znakami. Jedna toaleta będzie dostępna dla osób mających problemy z układem ruchu (uchwyt przy sedesie i umywalce, przestrzeń manewrowa dla wózka inwalidzkiego, sygnalizacja alarmowa). Sala służąca do poradnictwa psychologicznego będzie także strefą wyciszenia np. dla osób ze spektrum autyzmu czy nadwrażliwością sensoryczną. Jako oznakowanie pomieszczeń będą stosowane łatwe do zrozumienia piktogramy. Na zagospodarowanym terenie przed świetlicą zostaną zastosowane miejsca odpoczynku w postaci ławek z oparciem i podłokietnikami.
Lokalizacja	działka nr 60/1, obr. Buntowo
Szacowana wartość	1 200 000 zł (moduł I – 800 000 zł, moduł II – 400 000 zł)
Źródła finansowania	Moduł I: Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027, środki własne gminy Moduł II: środki własne gminy, środki Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, środki WFOŚiGW, program LIFE
Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu	Mieszkańcy Buntowa mają dostęp do sali wiejskiej znajdującej się w ich miejscowości, w pięknym budynku z muru pruskiego. Ponadto we wsi zachowało się kilka poniemieckich budynków z czerwonej cegły, które zostały przez mieszkańców zmodernizowane. Mieszkańcy mają zatem dostęp do miejsca, w którym mogą się spotykać, a jednocześnie – w którym można organizować dostosowane do ich potrzeb zajęcia. Wymaga to jednak przeprowadzenia prac modernizacyjnych wewnątrz obiektu, który obecnie daje możliwość jedynie organizowania imprez okolicznościowych. Wyposażenie go w sprzęt nagłośnieniowy czy rzutnik pozwoli zwiększyć jego użyteczność. Zagospodarowanie „kącika porad” pozwoli wykorzystywać salę także na potrzeby doradztwa psychologicznego, rodzinnego czy prawnego dla mieszkańców. To istotne, bowiem obsługa komunikacją zbiorową terenu gminy, w tym obszar rewitalizacji, jest

	bardzo ograniczona i osoby starsze czy uboższe nie są w stanie korzystać z tego rodzaju usług, mimo występowania takiej potrzeby. Elewacja budynku wymaga również przeprowadzenia prac remontowych, aby zapobiec utracie walorów kulturowych. Teren wokół świetlicy pozostaje niezagospodarowany, mimo że daje możliwość korzystania z niego nawet w ciepłe dni – świetlicę otaczają stare drzewa. Z tego względu, w kontekście ocieplenia klimatu, jest to doskonałe miejsce, aby edukować mieszkańców w zakresie współczesnych problemów środowiskowych, jak susze, wzrost temperatur, itp. Warto jednak, aby edukacja miała charakter aktywny i aby mieszkańcy wsi mogli kreować rozwiązania, które poznają w ramach warsztatów. Nie tylko zwiększy to ich umiejętności w zakresie przeciwdziałania czy ograniczania negatywnych skutków zmian klimatu, ale dodatkowo będzie ich integrowało i zwiększy ich uważność na bezpośrednie otoczenie. Planowane do realizacji projekty będą zapewniać dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.
Cele projektu	Projekt bezpośrednio realizuje następujące cele i kierunki działań: Cel 1. Przyjazna przestrzeń Kierunki działań: ▪ Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych ▪ Przekształcenie świetlic wiejskich w Centra Aktywności Mieszkańców ▪ Dostosowanie przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami Cel 2. Silni i samodzielni mieszkańcy Kierunki działań: ▪ Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania ▪ Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych ▪ Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego Cel 3. Zielony i dumny obszar rewitalizacji Kierunki działań: ▪ Tworzenie zielonych przestrzeni rekreacyjnych i integracyjnych ▪ EkoRewitalizacja – podnoszenie wiedzy o ochronie środowiska ▪ Budowanie tożsamości lokalnej na bazie historii regionu i zasobu dziedzictwa kulturalnego
Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia	<u>Wskaźniki produktu:</u> Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami – 1 Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami – 1 Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach - 1 Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją – 0,15 ha Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu – 1 <u>Wskaźniki rezultatu:</u> Liczba osób korzystających z obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – 150 os./rok

	* * * Protokoły odbioru Dokumentacja projektowa Listy obecności na organizowanych zajęciach/wydarzeniach Liczba „wejściówek” wydanych na imprezy tematyczne
--	---

Projekt P2	
Nazwa projektu	Modernizacja sali wiejskiej w miejscowości Stare Dzierżąno
Podmiot realizujący	Gmina Złotów
Zakres realizowanych działań	Moduł I zakłada wymianę pokrycia dachowego wraz z wymianą zniszczonych elementów konstrukcyjnych dachu, wykonanie nowej elewacji oraz przystosowanie budynku do potrzeb osób z niepełnosprawnościami. Wykonany zostanie podjazd, a także utwardzona ścieżka prowadząca do budynku. Moduł II: W ramach przedsięwzięć społecznych przewiduje się następujące działania: - Aktywna jesień życia: gimnastyka dla osób starszych, warsztaty artystyczne, nauka obsługi smartfona, internetu, Internetowego Konta Pacjenta, itp., programy profilaktyki zdrowotnej (wykłady dietetyka, pomiar ciśnienia tętniczego, itp.), - Bezpieczni Mieszkańcy: spotkania z policją, edukacja w zakresie przemocy domowej, uzależnień, spotkania z mediatorami, grupy wsparcia, - Młodzieżowy Klub Działań Lokalnych, wspierający pozytywne formy spędzania czasu (np. spotkania filmowe, sportowe, korepetycje rówieśnicze), - Nasza Rewitalizacja – spotkania dot. edukacji obywatelskiej, debaty z udziałem przedstawicieli samorządu, konkursy i gry edukacyjne o tematyce obywatelskiej, organizacja konsultacji społecznych, - Graj w Zielone! – spotkania dot. możliwości wymiany źródeł ciepła, termomodernizacji, OZE, itp., warsztaty ekologiczne dla dzieci i młodzieży, konkursy o tematyce ekologicznej, - Nasza Sala – tablica ze zdjęciami z wydarzeń organizowanych w sali wiejskiej, mapa potrzeb i problemów mieszkańców. * * * W budynku zostanie zastosowana powierzchnia antypoślizgowa. Światła zostaną dobrane tak, aby nie oślepiały. Drzwi i ciągi komunikacyjne zostaną oznakowane kontrastowymi znakami. Jedna toaleta będzie dostępna dla osób mających problemy z układem ruchu (uchwyt przy sedesie i umywalne, przestrzeń manewrowa dla wózka inwalidzkiego, sygnalizacja alarmowa). Jako oznakowanie pomieszczeń będą stosowane łatwe do zrozumienia piktogramy.
Lokalizacja	działka nr 160/11, obr. Stare Dzierżąno
Szacowana wartość	1 200 000 zł (moduł I – 800 000 zł, moduł II – 400 000 zł)

Źródła finansowania	Moduł I: Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021–2027, środki własne gminy Moduł II: środki własne gminy, środki Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, Fundusze Wyszehradzkie, środki pozyskiwane przez organizacje pozarządowe
Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu	Sala wiejska w Starym Dzierżaninie to budynek z czerwonej cegły, położony na obrzeżach miejscowości. Prowadzą do niego schody, dlatego niezbędne jest przystosowanie wejścia dla osób, które mają problemy z poruszaniem. Obok sali znajduje się ogrodzony teren, na którym można realizować część działań. Jednocześnie problemy starości demograficznej, niskiego poziomu nauki, bezrobocia, ubóstwa, niskiego zaangażowania w życie społeczne powodują, że należy dostosować ten budynek do pełnienia ważnych społecznie funkcji i realizować w nim projekty przeciwdziałające tym problemom. W zmodernizowanym obiekcie zaplanowano działania skierowane do różnych grup wiekowych, skoncentrowane na aktywizacji i integrowaniu środowiska lokalnego, a także budowaniu wsparcia „sąsiedzkiego”. Planowane do realizacji projekty będą zapewniać dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.
Cele projektu	Projekt bezpośrednio realizuje następujące cele i kierunki działań: Cel 1. Przyjazna przestrzeń Kierunki działań: ▪ Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych ▪ Przekształcenie świetlic wiejskich w Centra Aktywności Mieszkańców ▪ Dostosowanie przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami Cel 2. Silni i samodzielni mieszkańcy Kierunki działań: ▪ Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania ▪ Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych ▪ Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego Cel 3. Zielony i dumny obszar rewitalizacji Kierunki działań: ▪ EkoRewitalizacja – podnoszenie wiedzy o ochronie środowiska
Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia	<u>Wskaźniki produktu:</u> Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami – 1 Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami – 1 Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – 1 <u>Wskaźniki rezultatu:</u> Liczba osób korzystających z obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – 45 os./rok * * * Protokoły odbioru

	Dokumentacja projektowa Listy obecności
--	--

Projekt P3	
Nazwa projektu	Budowa z szatni sportowych wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą wokół budynku
Podmiot realizujący	Gmina Złotów
Zakres realizowanych działań	Moduł I polega na budowie budynku parterowego niepodpiwniczonego z zapleczem szatniowo-sanitarnym: 2 szatnie zawodników (pomieszczenia wyposażone w stałe ławy przyściennie, wieszaki i miejsce na odprawę - tablica taktyczna), 2 zespoły sanitarne bezpośrednio przy każdej szatni (powinny zawierać min. 2 stanowiska z natryskami oddzielnymi ściankami), toalety (min. 1–2 miski ustępowe oraz umywalki), szatnia sędziów (pomieszczenie dla 3–4 osób z małym węzłem sanitarnym prysznic + WC), pokój medyczny / pierwszej pomocy (z leżanką, apteczką i umywalką), strefa magazynowo-techniczna (utrzymanie obiektu i przechowywanie sprzętu). W budynku należy zaprojektować instalacje: wodno-kanalizacyjną, c.o. (dostosowana do potrzeb budynku), teleinformatyczne, sygnalizacji włamania, elektryczne i oświetlenie, wentylację grawitacyjną, mechaniczną, klimatyzację. Dopuszcza się wykorzystanie instalacji OZE. Wody opadowe będą odprowadzane powierzchniowo na terenie działki. Teren wokół budynku zostanie zagospodarowany, tj. powstaną: ścieżki, miejsca postojowe, mała architektura, zieleń, ogrodzenie. Moduł II: Na boisku prowadzone będą bezpłatne zajęcia dla dzieci z obszaru rewitalizacji, głównie z rodzin objętych pomocą społeczną. Zajęcia będą obejmowały różne dyscypliny sportowe, w zależności od wieku i zainteresowań – tj. zarówno piłka nożna, jak i gry zespołowe czy po prostu zabawy ruchowe raz w tygodniu. Będą im towarzyszyły krótkie spotkania motywacyjne, poświęcone radzeniu sobie z emocjami, budowaniu pewności siebie, komunikacji w grupie oraz motywacji i wyznaczaniu celów. * * * W budynku zostanie zastosowana powierzchnia antypoślizgowa. Światła zostaną dobrane tak, aby nie oślepiały. Drzwi i ciągi komunikacyjne zostaną oznakowane kontrastowymi znakami. Jedna toaleta będzie dostępna dla osób mających problemy z układem ruchu (uchwyt przy sedesie i umywalce, przestrzeń manewrowa dla wózka inwalidzkiego, sygnalizacja alarmowa). Jako oznakowanie pomieszczeń będą stosowane łatwe do zrozumienia piktogramy. W ramach zagospodarowania przestrzeni przed budynkiem nie będą stosowane krawężniki.
Lokalizacja	dz. nr 241, obr. Górzna
Szacowana wartość	950 000 zł (moduł I – 800 000 zł, moduł II – 150 000 zł)

Źródła finansowania	Moduł I: Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021–2027, środki własne gminy Moduł II: środki własne gminy, środki Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, Fundusze Wyszehradzkie, środki pozyskiwane przez organizacje pozarządowe
Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu	Na obszarze rewitalizacji występuje duży odsetek osób ubogich, korzystających ze wsparcia pomocy społecznej z powodu uzależnień czy bezrobocia. Projekt skierowany jest do dzieci z tych rodzin, aby nie ograniczać im możliwości dobrego startu w dorosłość. Budowa szatni pozwoli na rozwinięcie nowoczesnej infrastruktury sportowej, która zachęcać będzie do korzystania z boiska sportowego. Organizacja nieodpłatnych zajęć przyczyni się do stworzenia ogólnodostępnej oferty spędzania czasu wolnego w aktywny sposób również przez dzieci z rodzin mających trudności życiowe. W ten sposób dzieci uczą się zdrowego stylu życia, realizowana jest profilaktyka przeciwwzależnieniowa, a dodatkowe zajęcia z zakresu motywowania i radzenia sobie w trudnych, stresujących sytuacjach, przyczynią się do zwiększenia chęci młodych ludzi do lepszego życia. Planowane do realizacji projekty będą zapewniać dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.
Cele projektu	Projekt bezpośrednio realizuje następujące cele i kierunki działań: Cel 1. Przyjazna przestrzeń Kierunki działań: ▪ Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych ▪ Dostosowanie przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami Cel 2. Silni i samodzielni mieszkańcy Kierunki działań: ▪ Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania ▪ Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych ▪ Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego Cel 3. Zielony i dumny obszar rewitalizacji Kierunki działań: ▪ Tworzenie zielonych przestrzeni rekreacyjnych i integracyjnych
Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia	<u>Wskaźniki produktu:</u> Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami – 1 Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami - 1 Zielona infrastruktura objęta wsparciem do celów innych niż przystosowanie się do zmian klimatu – 1 Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją – 0,05 ha <u>Wskaźniki rezultatu:</u> Liczba osób korzystających z obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – 200 os./rok * * * Protokoły odbioru

	Dokumentacja projektowa Listy obecności
--	--

Projekt P4	
Nazwa projektu	Zmiana sposobu użytkowania nieczynnej szkoły podstawowej na budynek użyteczności publicznej – sali wiejskiej
Podmiot realizujący	Gmina Złotów
Zakres realizowanych działań	Moduł I zakłada kompleksową adaptację budynku nieczynnej szkoły podstawowej na potrzeby sali wiejskiej poprzez: - stworzenie otwartej przestrzeni wielofunkcyjnej na ok. 80 osób (sala główna), kuchni z zapleczem i pomieszczeniem chłodni, toalet: męska i damska (w tym toaleta dla osób z niepełnosprawnościami), pomieszczenia gospodarczego (magazynek) do przechowywania m.in. narzędzi gospodarczych, - dostosowanie rozkładu pomieszczeń do potrzeb sali wiejskiej poprzez prace rozbiórkowe i konstrukcyjne: demontaż ścian działowych i nośnych, wzmocnienie (podciągi) w przypadku usuwania ścian pełniących funkcję nośną, powiększenie otworów drzwiowych, inne niezbędne prace, wynikające z potrzeb dostosowania konstrukcji i funkcji budynku do potrzeb sali wiejskiej oraz osób z niepełnosprawnościami; - zaprojektowanie i/lub wymiana instalacji: wodno-kanalizacyjnej, c.w.u. (z możliwością uwzględnienia kolektorów słonecznych), c.o., telefonicznej, sygnalizacji włamania, antenowej RTV, elektrycznej i oświetlenia (z możliwością uwzględnieniem instalacji paneli fotowoltaicznych), PPOŻ, wentylacji grawitacyjnej, mechanicznej, klimatyzacji, - dostosowanie budynku do potrzeb osób niepełnosprawnych. Moduł II: W ramach przedsięwzięć społecznych przewiduje się następujące działania: - organizację warsztatów edukacyjnych i kulturalnych (np. zajęcia rękodzielnicze, kulinarne, teatralne, komputerowe dla seniorów i dzieci), - organizację zajęć wspierających uczniów w nauce (korepetycje, wspólne odrabianie zadań domowych, itp.), - cykliczne spotkania tematyczne mieszkańców z przedstawicielami różnych instytucji (np. służby zdrowia, policji, organizacji pozarządowych), - wydarzenia integracyjne, takie jak festyny, pikniki rodzinne, wieczorki taneczne czy wspólne oglądanie meczów i wydarzeń sportowych w sali wielofunkcyjnej, - programy wspierające rozwój lokalnego wolontariatu i aktywności obywatelskiej (np. działania wspólnotowe, akcje społeczne, pomoc sąsiedzka), - udostępnienie przestrzeni dla lokalnych grup i inicjatyw nieformalnych (np. koło gospodyń wiejskich, młodzieżowe grupy projektowe), - zajęcia sportowe i rekreacyjne dla różnych grup wiekowych (przy zachowaniu pierwszeństwa osób z rodzin objętych wsparciem pomocy

	społecznej), odbywające się zarówno w salach wewnątrz budynku, jak i na terenie zewnętrznym. * * * W budynku zostanie zastosowana powierzchnia antypoślizgowa. Światła zostaną dobrane tak, aby nie oślepiały. Drzwi i ciągi komunikacyjne zostaną oznakowane kontrastowymi znakami. Jedna toaleta będzie dostępna dla osób mających problemy z układem ruchu (uchwyt przy sedesie i umywalce, przestrzeń manewrowa dla wózka inwalidzkiego, sygnalizacja alarmowa). Jako oznakowanie pomieszczeń będą stosowane łatwe do zrozumienia piktogramy.
Lokalizacja	dz. nr 222, obr. Górzna
Szacowana wartość	1 600 000 zł (moduł I – 1 200 000 zł, moduł II – 400 000 zł)
Źródła finansowania	Moduł I: Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021–2027, środki własne gminy Moduł II: środki własne gminy, środki Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, Fundusze Wyszehradzkie, środki pozyskiwane przez organizacje pozarządowe
Opis problemu, jaki ma rozwiązać realizacja projektu	Miejscowość Górzna jest jedną z większych na terenie gminy, jednak nie posiada świetlicy wiejskiej. W związku z tym mieszkańcy nie mają możliwości organizacji spotkań integracyjnych, trudności sprawia nawet organizacja zebrań wiejskich czy konsultacji społecznych. Z tego względu niezbędne będzie dostosowanie istniejącego i niewykorzystywanego budynku na nowoczesny, energooszczędny obiekt, który posłuży mieszkańcom. Powstanie miejsce, w którym będzie można realizować nie tylko działania integracyjne, ale przede wszystkim pomocowe. Należy bowiem pamiętać o tym, że w miejscowości tej, stanowiącej podobszar rewitalizacji, występuje duży odsetek osób starszych, ubogich, borykających się z alkoholizmem czy bezrobotnych. Sala wiejska stanie się miejscem udzielania im pomocy merytorycznej, związanej bezpośrednio z rozwiązywaniem wymienionych problemów, ale także włączania ich w życie społeczne i przeciwdziałania samowyluczeniu z decydowania o swoim otoczeniu. Niezwykle istotne będzie objęcie wsparciem dzieci z tych rodzin, aby nie ograniczać im możliwości dobrego startu w dorosłość. Planowane do realizacji projekty będą zapewniać dostępność osobom ze szczególnymi potrzebami, o których mowa w ustawie z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami.
Cele projektu	Projekt bezpośrednio realizuje następujące cele i kierunki działań: Cel 1. Przyjazna przestrzeń Kierunki działań: ▪ Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych ▪ Przekształcenie świetlic wiejskich w Centra Aktywności Mieszkańców ▪ Dostosowanie przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami Cel 2. Silni i samodzielni mieszkańcy Kierunki działań: ▪ Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania

	▪ Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych ▪ Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego
Prognozowane produkty i rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmiernienia	<u>Wskaźniki produktu:</u> Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami – 1 Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami – 1 Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – 1 <u>Wskaźniki rezultatu:</u> Liczba osób korzystających z obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach – 230 os./rok * * * Protokoły odbioru Dokumentacja projektowa Listy obecności

II.4 Uzupełniające przedsięwzięcia rewitalizacyjne

Projekt U1	
Nazwa projektu	Kapitałny remont sali wiejskiej w m. Józefowo
Podmiot realizujący	Gmina Złotów
Zakres realizowanych działań	Projekt dot. budynku zlokalizowanego na dz. nr 888, obr. Radawnica, w miejscowości Józefowo. Prace obejmą: wymianę pokrycia dachowego, remont stropu, wymianę instalacji elektrycznej, wykonanie wentylacji mechanicznej, wylanie nowych posadzek oraz remont sceny, remont ścian wewnętrznych, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, remont ścian zewnętrznych i wykonanie nowej elewacji. * * * Projekt wpisuje się w: Cel 1. Przyjazna przestrzeń Kierunki działań: ▪ Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych ▪ Przekształcenie świetlic wiejskich w Centra Aktywności Mieszkańców ▪ Dostosowanie przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami Cel 2. Silni i samodzielni mieszkańcy Kierunki działań: ▪ Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania ▪ Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych ▪ Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego Cel 3. Zielony i dumny obszar rewitalizacji Kierunki działań:

	▪ EkoRewitalizacja – podnoszenie wiedzy o ochronie środowiska Sala wiejska w Józefowie znajduje się w starym budynku wykorzystywanym jeszcze przez PGR. Jest to budynek parterowy, dzięki czemu jest dostępny dla osób starszych i innych, które mają problemy z poruszaniem. Jednak od wielu lat nie przechodził prac modernizacyjnych, przez co jego użytkowanie jest kosztochłonne, a ponadto – nie jest on przystosowany do realizacji wydarzeń atrakcyjnych dla mieszkańców. Jednocześnie lokalizacja tuż przy blokach mieszkalnych powinna sprzyjać korzystaniu z tego obiektu przez mieszkańców podobszaru rewitalizacji Józefowo. Duża część tych osób pozostaje bez zatrudnienia, korzysta z pomocy społecznej, a dodatkowo nie angażuje się w lokalne życie publiczne. Dzieci z tych rodzin osiągają słabsze wyniki nauczania. Dlatego przystosowanie obiektu do potrzeb społecznych pozwoli organizować działania aktywizujące lokalną społeczność.
--	---

Projekt U2	
Nazwa projektu	Akademia rodziny
Podmioty realizujące	Gmina Złotów, PCPR, jednostki organizacyjne gminy, organizacje pozarządowe
Zakres realizowanych działań	Projekt obejmuje następujące działania, mające na celu wzmocnienie rodzin w ich codziennym funkcjonowaniu: - Punkt Konsultacyjno-Terapeutyczny „Nie jesteś sam”: bezpłatne konsultacje z terapeutą uzależnień oraz prawnikiem (np. w kontekście przemocy domowej), wsparcie dla osób współuzależnionych i doświadczających przemocy, warsztaty z zakresu profilaktyki uzależnień (alkohol, narkotyki, internet), - warsztaty nt. komunikacji, radzenia sobie ze stresem, organizacji życia rodzinnego, - wydarzenia integracyjne dla rodzin – pikniki, gry terenowe, wspólne gotowanie, - Młodzieżowa Inicjatywa Społeczna „Ja – Obywatel”: tworzenie przez młodzież mikroprojektów na rzecz swojej miejscowości (np. rewitalizacja przystanku, mural, akcja sprzątnięcia). * * * Projekt wpisuje się w cel 2. Silni i samodzielni mieszkańcy Kierunki działań: ▪ Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania ▪ Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych ▪ Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego Na obszarze rewitalizacji częste są problemy starości demograficznej, bezrobocia, ubóstwa czy uzależnień. Ich skutkami są kolejne wyzwania, do jakich należą niska aktywność publiczna czy słabe wyniki nauki wśród uczniów. Dlatego niezbędne jest objęcie wsparciem rodzin z obszaru rewitalizacji i wzmocnianie kompetencji rodzicielskich.

II.5 Mechanizmy integrowania działań oraz przedsięwzięć rewitalizacyjnych

Zasada koncentracji

Analiza wskaźników dla obszaru rewitalizacji, wskazuje na występowanie zjawisk kryzysowych w sferze społecznej, a także gospodarczej, technicznej oraz środowiskowej. Zaprojektowana w formie przedsięwzięć rewitalizacyjnych interwencja publiczna odwołuje się do każdej z tych sfer. Ze względu na wiejski charakter gminy i brak jednego centrum (siedziba gminy znajduje się w mieście Złotów, stanowiącym odrębną gminę miejską) zdecydowano się objąć wsparciem kilka miejscowości, w których sytuacja jest najtrudniejsza. Przedsięwzięcia realizowane będą w każdej z nich, aby mieszkańcy zostali objęci realnym wsparciem.

Wszystkie miejscowości włączone obecnie do obszaru rewitalizacji zostały również objęte procesem rewitalizacji w poprzednio obowiązującym Programie Rewitalizacji (wraz z 4 innymi miejscowościami). Ponieważ proces rewitalizacji nie przyniósł oczekiwanych efektów i wsie te nadal wymagają wsparcia, zdecydowano się zmniejszyć liczbę podobszarów rewitalizacji, aby zapewnić większą koncentrację działań.

Zasada komplementarności przestrzennej

Wszystkie przedsięwzięcia rewitalizacyjne są przewidziane do realizacji na obszarze rewitalizacji – wypracowano katalog przedsięwzięć dla każdego podobszaru rewitalizacji. Przedsięwzięcia z listy podstawowej składają się z komponentu inwestycyjnego oraz społecznego – wykonanie prac związanych z przebudową, modernizacją czy remontem budynków jest niezbędne, aby w ogóle umożliwić prowadzenie działań społecznych lub pozwolić na ich realizację w szerszym zakresie.

Zakłada się, że prawo do udziału we wszystkich przedsięwzięciach rewitalizacyjnych mają mieszkańcy obszaru rewitalizacji. Jeśli jednak będzie istniała możliwość oraz chęć/potrzeba udziału w wydarzeniach osób spoza obszaru rewitalizacji, w miarę możliwości obiekty będą im udostępniane, a także będą oni mogli wziąć udział w organizowanych w nich wydarzeniach. Zapewni to większy poziom integracji społecznej, co może wzmocnić pozytywne oddziaływanie na mieszkańców obszaru rewitalizacji, a także nie doprowadzi do pogłębiania problemów występujących w innych częściach gminy.

Zasada komplementarności problemowej

Zaprogramowane przedsięwzięcia rewitalizacyjne mają służyć osiągnięciu przedstawionych celów rewitalizacji, a tym samym doprowadzić do urzeczywistnienia określonej w dokumencie wizji obszaru rewitalizacji w 2031 r. Powiązanie przedsięwzięć z celami rewitalizacji oraz odpowiadającymi im kierunkami działań zostało określone w opisie każdego projektu zarówno na liście podstawowej, jak i na liście uzupełniającej. Tym samym wykazano, że projektowane przedsięwzięcia stanowią odpowiedź na zdiagnozowane we wszystkich sferach problemy.

Każde przedsięwzięcie na liście podstawowej, jak już wcześniej wspomniano, składa się z dwóch grup działań: inwestycyjnego i społecznego (tzw. miękkiego). Ze względu na dostępność i stan obiektów infrastruktury społecznej na obszarze rewitalizacji, niezbędne jest przeprowadzenie działań inwestycyjnych o różnym zakresie, aby móc następnie wdrażać tam działania społeczne, oddziałujące już *stricte* na niwelowanie problemów mieszkańców. W rezultacie przedsięwzięcia rewitalizacyjne stanowią bezpośrednią odpowiedź na występujące problemy w sferze społecznej, a pośrednio także w sferach: gospodarczej, środowiskowej, technicznej oraz przestrzenno-funkcjonalnej. Przedsięwzięcia

uzupełniające pozwolą na wzmocnienie pozytywnych efektów projektów podstawowych i przyczynią się do rozwoju obszaru rewitalizacji oraz osiągnięcia określonych celów rewitalizacji.

Tabela 5 Analiza spójności przedsięwzięć rewitalizacyjnych ze zidentyfikowanymi problemami z uwzględnieniem sfer problemowych.³

	sfera				
	społeczna	gospodarcza	przestrzenno-funkcjonalna	techniczna	środowiskowa
P1. Utworzenie Centrum Aktywności Mieszkańców w Buntowie poprzez modernizację sali wiejskiej					
P2. Modernizacja sali wiejskiej w miejscowości Stare Dzierżąno					
P3. Budowa z szatni sportowych wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą wokół budynku					
P4. Zmiana sposobu użytkowania nieczynnej szkoły podstawowej na budynek użyteczności publicznej – sali wiejskiej					
U1. Kapitałny remont sali wiejskiej w m. Józefowo					
U2. Akademia rodziny					

Źródło: opracowanie własne.

W rozdz. IV wykazano ponadto spójność zapisów GPR z innymi dokumentami strategicznymi i programowymi gminy, powiatu czy województwa. Dzięki tej spójności GPR staje się jednym z dokumentów wykonawczych dla strategii rozwoju gminy, programującym poprawę warunków życia oraz prowadzenia działalności społecznej i gospodarczej. Jednocześnie wpisuje się w założenia rozwojowe gminy, przez co zwiększa się prawdopodobieństwo osiągnięcia celów strategicznych rozwoju gminy Złotów.

Zasada komplementarności proceduralno-instytucjonalnej

Spełnienie tej zasady możliwe jest dzięki spójnemu systemowi zarządzania wdrażaniem procesu rewitalizacji poprzez GPR. Opiera się on na istniejącej strukturze hierarchicznej, co wynika z faktu, iż wszelkie przedsięwzięcia rewitalizacyjne zostały zaproponowane przez gminę Złotów. Jednocześnie pozwala to na egzekwowanie realizacji zamierzeń rewitalizacyjnych i dokonywanie efektywnego monitoringu całego procesu. System wdrażania GPR, w tym informowania o wdrażaniu procesu rewitalizacji, opisano w rozdz. III.

Na etapie realizacji konkretnych działań nie wyklucza się poszukiwania partnerów (zwłaszcza społecznych), zaś w przypadku projektu U2 od razu założono współpracę w jego wdrażaniu. Podmioty

³ Ciemnym odcieniem zaznaczono bezpośrednie oddziaływanie przedsięwzięcia rewitalizacyjnego na problemy w danej sferze, natomiast jasnym odcieniem – oddziaływanie pośrednie.

zaangażowane w realizację przedsięwzięć będą również zobowiązane do raportowania osiąganych wskaźników, aby można było kompleksowo ocenić skuteczność procesu rewitalizacji.

W przypadku obiektów oraz układów przestrzennych uznanych za zabytkowe przeprowadzane będą uzgodnienia z Wojewódzkim Konserwatorem Zabytków, aby eksponować i podkreślać role walorów kulturowych obszaru rewitalizacji. Analogiczne procedury będą zachowywane w przypadku obszarów/obiektów cennych przyrodniczo (niekoniecznie objętych ochroną prawną, ponieważ takim miejscem mogą być budynki mieszkalne, których części nierzadko stanowią miejsce bytowania ptaków). Uzgodnienia w tym wypadku będą dokonywane z Regionalnym Dyrektorem Ochrony Środowiska w Poznaniu.

Zasada komplementarności międzyokresowej

GPR stanowi kontynuację procesu rewitalizacji zainicjowanego w gminie Złotów przez Program Rewitalizacji dla obszarów zdegradowanych w Gminie Złotów na lata 2017–2023 uchwalony przez Radę Gminy Złotów w dniu 30 listopada 2017 r. (Uchwała nr XXXVI.375.2017). Wszystkie miejscowości włączone obecnie do obszaru rewitalizacji zostały również objęte procesem rewitalizacji w poprzednim dokumencie (wraz z 4 innymi miejscowościami).

Tabela 6 Zestawienie przedsięwzięć rewitalizacyjnych ujętych w Programie Rewitalizacji dla obszarów zdegradowanych w Gminie Złotów na lata 2017-2023 wraz z określeniem poziomu ich realizacji.⁴

Przedsięwzięcie rewitalizacyjne	Realizacja	Kontynuacja
Przyszłość teraz	organizacja kursów, szkoleń, warsztatów, np. warsztaty kulinarne organizowane przez KGW, szkolenia z zakresu cyberbezpieczeństwa i bezpieczeństwa w ruchu drogowym realizowane ze środków Funduszu Sprawiedliwości	Zadanie będzie kontynuowane w ramach modułów II na każdym podobszarze rewitalizacji.
Przygotowanie imprez dla dzieci i młodzieży oraz seniorów Zwiększenie liczby działań i imprez dla mieszkańców	- organizacja Dożynek Gminnych, cyklicznych sołeckich imprez plenerowych oraz okolicznościowych (np. Dni Dziecka, sprzątania wsi, spotkania bożonarodzeniowe), - imprezy okolicznościowe organizowane w każdym roku z udziałem środków z funduszu sołeckiego.	Zadanie będzie kontynuowane w ramach modułów II na każdym podobszarze rewitalizacji.
Remont budynku świetlicy wiejskiej w Nowinach	W 2023 r. zrealizowano zadanie pn. Budowa sali wiejskiej wraz z zagospodarowaniem terenu w m. Nowiny (1,7 mln zł), a także – przy sali – wybudowano	Zadanie nie wymaga kontynuacji, miejscowość nie została objęta procesem rewitalizacji.

⁴ Kolorem szarym oznaczono pola przy zadaniach, które nie były realizowane.

Wsparcie przedsiębiorczości w sołectwach Bielawa, Buntowo, Górzna, Józefowo, Nowiny, Nowy Dwór, Skic, Stare Dzierżąno Działania wspierające włączenie społeczne Remont i termomodernizacja sal wiejskich Stworzenie stref aktywności społecznej Odtworzenie funkcji rekreacyjnych w miejscowości Bielawa, Buntowo, Górzna, Józefowo, Nowiny, Nowy Dwór, Skic, Stare Dzierżąno	instalację fotowoltaiczną (89 tys. zł). Zadanie nie było realizowane. Działania prowadzone na bieżąco przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Złotowie. - remont Sali wiejskiej w Józefowie (13 tys. zł), - przebudowa sali wiejskiej w Nowym Dworze (4 tys. zł), Skicu (15 tys. zł), - budowa trybun przy boisku sportowym oraz modernizacja systemu nawadniania boiska w miejscowości Skic (184,5 tys. zł), - zagospodarowanie terenów placów zabaw w Starym Dzierżąnie (15 tys. zł) i Bielawie (5,5 tys. zł), - zakup kosiarek samojezdnych do miejscowości Buntowo i Józefowo (28,5 tys. zł), - zagospodarowanie terenu przy sali wiejskiej w Górznej na plac zabaw w ramach Programu „Wielkopolska Odnowa Wsi” (72,3 tys. zł), - doposażenie placów zabaw w Bielawie (10,5 tys. zł), Buntowie (4 tys. zł), - montaż wiaty w Buntowie, - zagospodarowanie terenu przy sali w Nowym Dworze, - budowa wiaty rekreacyjnej w Starym Dzierżąnie (28,5 tys. zł), Buntowie (11,7 tys. zł), - zakup i montaż piłkochwyków w Skicu (15 tys. zł). - budowa zadaszenia na placu zabaw w Nowinach (3 tys. zł),	W niniejszym Programie przewidziano działania na rzecz rozwoju przedsiębiorczości na obszarze rewitalizacji. Zadanie będzie kontynuowane w ramach modułów II na każdym podobszarze rewitalizacji. Zadanie będzie kontynuowane. Zadanie nie będzie kontynuowane ze względu na istnienie stref aktywności społecznej w przestrzeniach publicznych obszaru rewitalizacji. Zadanie nie będzie kontynuowane ze względu na istnienie stref rekreacji w przestrzeniach publicznych obszaru rewitalizacji.
--	---	---

Przebudowa dróg dojazdowych do miejscowości Bielawa, Buntowo, Górzna, Józefowo, Nowiny, Nowy Dwór, Skic, Stare Dzierążno	- zagospodarowanie terenów rekreacyjnych w Józefowie (66,7 tys. zł) - budowa kładki dla pieszych przy drodze gminnej w m. Skic (327,3 tys. zł), - budowa chodników w Józefowie (35,3 tys. zł), Górznej (32 tys.), Nowinach (31 tys. zł), - budowa ścieżki pieszo-rowerowej w obrębie m. Nowy Dwór i Dzierążenka (1,5 mln zł), - przebudowa drogi w miejscowości Józefowo (17 tys. zł), - naprawa drogi gminnej w m. Górzna, dz. nr 276 (81,2 tys. zł), - modernizacja drogi w Nowinach (116 tys. zł)	Zadanie nie będzie kontynuowane w GPR. Prace w tym zakresie są prowadzone wg potrzeb i możliwości finansowych, a ich realizacja nie ma wpływu na powodzenie procesu rewitalizacji.
Przebudowa i nadbudowa wraz ze zmianą sposobu użytkowania budynku biurowego na lokale socjalne	Zadanie nie było realizowane.	Zadanie dotyczyło budynku w m. Święta, która nie jest zlokalizowana na obszarze rewitalizacji – nie przewiduje się jego realizacji.
Działania na rzecz termomodernizacji i wymiany źródeł ciepła	Wydatkowano 78,6 tys. zł na dofinansowanie inwestycji w ramach programu „Ciepłe Mieszkanie”. Zbudowano instalację fotowoltaiczną na budynku szatni sportowej w m. Skic (18,5 tys. zł). Dokonano zakupu i montażu pieca centralnego ogrzewania w budynku sali wiejskiej w Górznej (10 tys. zł) i Józefowie (18 tys. zł). Przy wsparciu z Wielkopolskiego RPO 2014–2020 realizowano projekt parasolowy, w ramach którego w całej gminie zamontowano 219 instalacji fotowoltaicznych i 85 solarnych w budynkach mieszkalnych.	Zadanie kontynuowane w salach wiejskich na obszarze rewitalizacji.

Źródło: opracowanie własne.

Wiele z zadań zrealizowanych przez gminę Złotów wykorzystywało środki finansowe ze źródeł zewnętrznych, takie jak Program Inwestycji Strategicznych Polski Ład, regionalny program operacyjny czy Program Rozwoju Obszarów Wiejskich. Dzięki temu gmina zdobyła doświadczenie w realizacji

i rozliczaniu projektów dofinansowanych ze środków krajowych i zagranicznych, co daje pewność efektywnego wykorzystania wsparcia na etapie wdrażania procesu rewitalizacji.

Zasada komplementarności źródeł finansowania

Przedsięwzięcia rewitalizacyjne realizowane w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji będą finansowane z różnorodnych źródeł, w tym m.in. z uzupełniających się środków własnych gminy, środków europejskich, w tym z Funduszy Europejskich dla Wielkopolski 2021–2027 oraz innych źródeł z wykluczeniem ryzyka podwójnego finansowania. Jak wspomniano powyżej, gmina posiada doświadczenie w korzystaniu i rozliczaniu dotacji zewnętrznych.

Szczegółowe informacje dotyczące źródeł finansowania przedsięwzięć rewitalizacyjnych wraz z kosztami realizacji zostały określone w opisach przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz w rozdziale II.6.

II. 6 Ramy finansowe

Przedsięwzięcie rewitalizacyjne	Wartość ogółem [zł]	Środki publiczne [zł]	Środki prywatne [zł]
P1. Utworzenie Centrum Aktywności Mieszkańców w Buntowie poprzez modernizację sali wiejskiej	1 200 000	1 150 000	50 000
P2. Modernizacja sali wiejskiej w miejscowości Stare Dzierżążno	1 200 000	1 150 000	50 000
P3. Budowa z szatni sportowych wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą wokół budynku	950 000	900 000	50 000
P4. Zmiana sposobu użytkowania nieczynnej szkoły podstawowej na budynek użyteczności publicznej – sali wiejskiej	1 600 000	1 550 000	50 000
U1. Kapitałny remont sali wiejskiej w m. Józefowo	2 000 000	2 000 000	0
U2. Akademia rodziny	1 000 000	850 000	150 000

III. SYSTEM WDRAŻANIA

III.1 Struktura zarządzania

Zgodnie z ustawą o rewitalizacji, *przygotowanie, koordynowanie i tworzenie warunków do prowadzenia rewitalizacji, a także jej prowadzenie w zakresie właściwości gminy, stanowią jej zadania własne* (art. 3 ust. 1). Zatem już w ustawie gmina została określona jako nadrzędny i koordynujący proces rewitalizacji podmiot. Mimo to uwzględniono, że dla większej efektywności procesu pożądane jest włączenie innych „podmiotów”, tzw. Interesariuszy. Należą do nich zarówno mieszkańcy, jak i przedsiębiorcy, organizacje społeczne, podmioty reprezentujące interes Skarbu Państwa czy zarządcy nieruchomości. Ich zaangażowanie może uczynić proces rewitalizacji bardziej kompleksowym, ale także stanowić wsparcie finansowe dla samorządu.

Na poniższym schemacie przedstawiono role pełnione przez różne organy i podmioty w zakresie wdrażania GPR:



Rysunek 5 Schemat podmiotów zaangażowanych we wdrażanie GPR.

Źródło: opracowanie własne.

GPR to dokument programujący rozwój gminy w sferze rewitalizacji. Jest to także dokument wykonawczy względem strategii rozwoju gminy. Stąd na powyższym schemacie największe znaczenie

przyznano organom gminy Złotów i komórkom merytorycznym Urzędu Gminy w Złotowie. Wynika to z ich koordynacyjnej roli, nie ogranicza zaś znaczenia innych interesariuszy. Jako komórki organizacyjne odpowiadające za wdrażanie procesu rewitalizacji wskazano stanowiska ds. zagospodarowania przestrzennego i promocji. Struktura organizacyjna Urzędu Gminy w Złotowie nie jest rozbudowana. Z tego względu jako stanowisko odpowiedzialne za wdrażanie procesu rewitalizacji w imieniu Wójta Gminy Złotów utrzymano osobę zajmującą się zagospodarowaniem przestrzennym – jako posiadającą doświadczenie w programowaniu rozwoju lokalnego. Jednocześnie z racji konieczności uspołecznienia procesu rewitalizacji na każdym jego etapie zdecydowano się podkreślić rolę osoby zajmującej się promocją. Osoba ta, zgodnie z Regulaminem organizacyjnym, odpowiada także za współpracę z organizacjami pozarządowymi mogącymi stanowić znaczne wsparcie dla jednostek gminnych w realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Jednocześnie osoba na stanowisku ds. promocji posiada doświadczenie w skutecznym informowaniu mieszkańców o wydarzeniach w gminie, potrafi także komunikować się z różnymi grupami interesariuszy. Koordynacyjna rola gminy i pozostawienie realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych w sferze polityki publicznej przełoży się na większą efektywność, a także obniżenie kosztów. Zakłada się bowiem, że – chociaż opracowanie samego Programu zostało zlecone podmiotowi zewnętrznemu – wdrażanie będzie realizowane zasobami własnymi, tj. przez pracowników Urzędu Gminy i jednostek organizacyjnych. Co za tym idzie – proces wdrażania nie będzie pociągał za sobą dodatkowych kosztów.

Wdrażanie GPR będzie zgodne z poniższym harmonogramem:

Tabela 7 Ramowy harmonogram wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji dla gminy Złotów.⁵

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
P1							
P2							
P3							
P4							
U1							
U2							

Źródło: opracowanie własne.

III.2 System monitorowania i oceny

W rozdziale tym odniesiono się do procesów monitoringu i oceny GPR, definiując monitoring w wymiarze operacyjnym, a ocenę w wymiarze strategicznym. W tym kontekście proces monitoringu będzie realizowany raz do roku, aby poddać weryfikacji bieżące działania gminy w kontekście procesu rewitalizacji. W ramach Raportu o stanie gminy prezentowana będzie informacja o:

- podjętych w ramach każdego z przedsięwzięć rewitalizacyjnych działaniach, np. przygotowanie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego, opracowanie dokumentacji projektowej,
- planowany okres zakończenia,
- zidentyfikowane problemy,
- planowane do podjęcia lub podjęte działania naprawcze.

Zgodnie z zapisami ustawy o rewitalizacji, raz na 3 lata dokonywana będzie ocena stopnia aktualności GPR. Wykaże ona, czy realizacja zapisów Programu przekłada się na poprawę sytuacji obszaru

⁵ Jaśniejszym odcieniem zaznaczono termin realizacji modułów II przedsięwzięć rewitalizacyjnych o charakterze podstawowym.

rewitalizacji w sferze społecznej, gospodarczej, technicznej, środowiskowej i przestrzenno-funkcjonalnej oraz czy nie doszło do przeniesienia problemów na inne części gminy bądź nie pojawiły się problemy w innych niż dotychczas zdiagnozowane sferach. Przygotowane wyniki badania, w formie raportu z oceny, podlegać będą zaopiniowaniu przez Komitet Rewitalizacji oraz będą publikowane na stronie BIP Urzędu Gminy, zgodnie z art. 22 ust. 1 pkt 2 ustawy o rewitalizacji. W przypadku monitorowania skutków realizacji programu za wartości bazowe przyjmuje się wartość wskaźników dla obszaru rewitalizacji wyliczoną w ramach delimitacji obszaru rewitalizacji.

Tabela 8 Wskaźniki rezultatu procesu rewitalizacji.

Wskaźniki rezultatu	Wartości dla obszaru rewitalizacji	Pożądany kierunek zmian wskaźnika
Liczba osób w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	92,23	spadek lub utrzymanie na tym poziomie
Udział osób długotrwale bezrobotnych w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	39,06	spadek
Udział osób bezrobotnych do 25. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	26,83	spadek
Udział osób bezrobotnych powyżej 50. roku życia w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	29,27	spadek
Udział osób bezrobotnych bez wykształcenia lub z wykształceniem podstawowym i gimnazjalnym w ogólnej liczbie osób bezrobotnych [%]	36,59	spadek
Korzystający z pomocy społecznej na 100 mieszkańców	9,08	spadek
Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu ubóstwa w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	39,02	spadek
Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu bezrobocia w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	25,20	spadek
Udział korzystających z pomocy społecznej z powodu alkoholizmu i narkomanii w ogólnej liczbie korzystających z pomocy społecznej [%]	8,13	spadek
Przestępstwa i wykroczenia na 1000 mieszkańców	7,38	spadek
Średnia frekwencja w wyborach parlamentarnych i prezydenckich [%]	47,52	wzrost
Średni wynik egzaminów ósmoklasistów w roku szkolnym 2022/2023 [%]	52,84	wzrost
Podmioty gospodarcze na 100 mieszkańców	4,72	wzrost
Place zabaw i świetlice [TAK/NIE]	częściowo	TAK
Sieć kanalizacyjna [TAK/NIE]	częściowo	częściowo ⁶
Udział budynków w CEEB, w których wykazano użytkowanie źródła ciepła na paliwa stałe w ogólnej liczbie zgłoszonych do CEEB budynków [%]	71,21	spadek
Ilość azbestu na mieszkańca [t]	2,55	spadek

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 9 Wskaźniki realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych.

Wskaźniki	Wartość	Jednostka miary
PODSTAWOWE PRZEDSIĘWZIĘCIA REWITALIZACYJNE		
Wskaźniki produktu		

⁶ Zakłada się możliwość niedoprowadzania sieci kanalizacyjnej, jeśli takie rozwiązanie nie będzie efektywne ekonomicznie ze względów technicznych przy jednoczesnej promocji rozwiązań ekologicznych.

Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją	0,2	ha
Liczba wspartych obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach	3	szt.
Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu	1	szt.
Zielona infrastruktura objęta wsparciem do celów innych niż przystosowanie się do zmian klimatu	1	szt.
Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami	4	szt.
Liczba projektów, w których sfinansowano koszty racjonalnych usprawnień dla osób z niepełnosprawnościami	4	szt.
Liczba wspartych obiektów, w których realizowane są usługi społeczne	2	szt.
Liczba osób korzystających z obiektów infrastruktury (innych niż budynki mieszkalne) zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach	625	os./rok
Wskaźniki rezultatu		
Liczba ludności zamieszkującej obszar rewitalizacji	1405	os.
Liczba osób uczestniczących w organizowanych wydarzeniach	625	os./rok
Ludność objęta projektami w ramach zintegrowanych działań na rzecz włączenia społeczno-gospodarczego społeczności marginalizowanych, gospodarstw domowych o niskich dochodach oraz grup w niekorzystnej sytuacji	625	os.
Liczba korzystających z obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami	625	os.

Źródło: opracowanie własne.

Równolegle z analizą danych statystycznych, koncentrującą się na śledzeniu zmian wartości obiektywnych wskaźników w perspektywie czasu, wykorzystywane zostaną również badania jakościowe, takie jak wywiady fokusowe. Ich zastosowanie pozwoli stwierdzić, jak interesariusze rewitalizacji oceniają jej efektywność i trafność realizowanych przedsięwzięć.

Skutkiem oceny aktualności GPR może być jego zmiana. W takiej sytuacji Wójt Gminy Złotów – na podstawie opinii Komitetu Rewitalizacji – przygotuje wniosek do Rady Gminy o zmianę dokumentu, przedstawiając m.in. raport zawierający ocenę aktualności i stopnia realizacji GPR. Po ewentualnym podjęciu przez Radę uchwały o przystąpieniu do zmiany GPR, stosowane będą procedury takie sam, jak w przypadku uchwalania Programu.

III.3 Zmiany w uchwalach

Nie przewiduje się konieczności zmian w uchwalach definiujących politykę mieszkaniową gminy, o których mowa w art. 21 ust 1 ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego.

Nie ma konieczności wprowadzania zmian w uchwale dotyczącej Komitetu Rewitalizacji, tj. Uchwale nr XIV.145.2025 z dnia 29.05.2025 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu określającego zasady wyznaczania składu oraz zasady działania Komitetu Rewitalizacji.

III.4 Specjalna strefa rewitalizacji

Na obszarze rewitalizacji, w celu zapewnienia sprawnej realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych, przewiduje się możliwość ustanowienia na 10 lat Specjalnej Strefy Rewitalizacji, o której mowa w art.

25 ustawy o rewitalizacji. Ustanowienie Strefy oraz dokładny zakres jej regulacji – zgodnie z dyspozycją ustawy – będzie przedmiotem odrębnej uchwały Rady Gminy.

III.5 Rewitalizacja a planowanie i zagospodarowanie przestrzenne

Kierunki zmian funkcjonalno-przestrzennych na obszarze rewitalizacji przedstawia mapa, stanowiąca załącznik do GPR.

Należy wprowadzić zmiany do Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego w postaci: wprowadzenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji oraz zmiany funkcji dla dz. 60/1 obr. Buntowo z obszarów zabudowy mieszkaniowej, mieszkaniowo-usługowej na tereny usług, sportu i rekreacji.

Zapisy GPR zostaną uwzględnione w Planie ogólnym.

Na obszarze rewitalizacji nie występuje zagrożenie powodziowe.

III.6 Włączenie interesariuszy w proces rewitalizacji

Gmina Złotów, pracując nad Gminnym Programem Rewitalizacji, w szczególności na etapie diagnozy, potwierdziła występowanie szeregu problemów społecznych na jej obszarze (szczególnie skoncentrowanych w obszarze rewitalizacji). Chcąc wypracować rozwiązania „szyte na miarę”, oczywistym wnioskiem jest konieczność konsultowania dokumentu na różnych etapach jego przygotowania i realizacji z szerokim gronem interesariuszy tego procesu. Tym samym 18 września 2024 r. Wójt Gminy Złotów ogłosił rozpoczęcie konsultacji społecznych projektu uchwały Rady Gminy Złotów w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji. Konsultacje te były przeprowadzone w okresie od 18 września 2024 r. do 4 listopada 2024 r. i miały na celu nie tylko zapewnienie udziału interesariuszy w przygotowaniu dokumentów dotyczących procesu rewitalizacji, wymianę wiedzy, informacji czy poznania opinii w sprawie propozycji wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji w Gminie Złotów. Pozwoliły również zidentyfikować te osoby, które wykazywały zainteresowanie rewitalizacją w gminie, a także te, na które może ona najmocniej wpłynąć.

Przyjmowanie opinii i uwag do projektu uchwały Rady Gminy Złotów w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji następowało:

1. W formie pisemnej poprzez „Formularz konsultacyjny”, który był udostępniony do pobrania:
 - w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Złotów (www.bip.gminazlotow.pl) w zakładce: Zagospodarowanie Przestrzenne, Plan Ogólny Gminy Złotów, Rewitalizacja;
 - na portalu informacyjnym Gminy Złotów (www.gminazlotow.pl) w zakładce: Rewitalizacja;
 - w Sekretariacie Urzędu Gminy Złotów.

Wypełniony „Formularz konsultacyjny” można było przekazać w następujący sposób:

- a) w formie plików tekstowych DOC/DOCX lub PDF na adres mailowy: urząd@gminazlotow.pl lub za pomocą elektronicznej skrzynki podawczej Urzędu Gminy Złotów, na adres skrytki ePUAP,
- b) przesłać pocztą tradycyjną na adres Urzędu Gminy Złotów,
- c) dostarczyć osobiście do Sekretariatu Urzędu Gminy Złotów.

2. Poprzez zbieranie uwag ustnych, które można było zgłosić pod wskazanym numerem telefonu od poniedziałku do piątku od godz. 12.00 do godz. 15:00 lub osobiście w siedzibie Urzędu Gminy Złotów.
3. Podczas spotkania otwartego, które odbyło się 2 października 2024 r. o godz. 16:00 w Sali Sesyjnej Urzędu Gminy Złotów.
4. Poprzez ankietę internetową dotyczącą obszaru zdegradowanego i rewitalizacji, która była dostępna w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Złotów (www.bip.gminazlotow.pl) w zakładce: Zagospodarowanie Przestrzenne, Plan Ogólny Gminy Złotów, Rewitalizacja oraz na portalu informacyjnym Gminy Złotów (www.gminazlotow.pl) w zakładce: Rewitalizacja.

Materiały informacyjne, tj.:

- a) projekt uchwały Rady Gminy Złotów w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji,
- b) „Diagnoza i delimitacja obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji w gminie Złotów na potrzeby opracowania gminnego programu rewitalizacji”,
- c) „Formularz konsultacyjny” wraz z klauzulą informacyjną dotyczącą przetwarzania danych osobowych,
- d) ankietę dotyczącą projektu uchwały Rady Gminy Złotów o wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji na terenie gminy, udostępniono w wersji:
 - elektronicznej:
 - w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Złotów (www.bip.gminazlotow.pl) w zakładce: Zagospodarowanie Przestrzenne, Plan Ogólny Gminy Złotów, Rewitalizacja;
 - na portalu informacyjnym Gminy Złotów (www.gminazlotow.pl) w zakładce: Rewitalizacja;
 - papierowej:
 - w Sekretariacie Urzędu Gminy Złotów.

Poprzez „Formularz konsultacyjny” zarówno w wersji papierowej, jak i elektronicznej, nie zgłoszono żadnych uwag. Nie przekazano również uwag przez dedykowany numeru telefonu. Nikt też nie wypełnił specjalnej ankiety internetowej. Jednakże podczas przeprowadzonego spotkania otwartego zanotowano uwagę, która wносиła o włączenie do obszaru rewitalizacji działek, na których będzie można ewentualnie realizować projekty rewitalizacyjne lub zostanie zachowana większa spójność przestrzenna obszaru rewitalizacji, tj. Buntowo działka nr ewid. 59; Górzna działki nr ewid. 211, 241, 242; Józefowo działka nr ewid. 848.

Następnie Rada Gminy Złotów przyjęła 28 listopada 2024 r. uchwałę Nr VIII.80.2024 w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.

Oprócz doraźnych konsultacji społecznych wobec zaplanowanych działań rewitalizacyjnych podejmowanych przez gminę, dopełnieniem i jednocześnie zapewnieniem dotarcia do najważniejszych grup interesariuszy jest Komitet Rewitalizacji. Stanowi on forum współpracy i wymiany opinii pomiędzy odbiorcami rewitalizacji a przedstawicielami gminy. Dlatego też 26 lutego 2025 r. Wójt Gminy Złotów ogłosił rozpoczęcie konsultacji społecznych projektu uchwały Rady Gminy Złotów w sprawie przyjęcia Regulaminu określającego zasady wyznaczania składu oraz zasady działania Komitetu Rewitalizacji. Konsultacje prowadzone były w okresie od 26 lutego 2025 r. do 4 kwietnia 2025 r. w następujących formach:

1. W formie pisemnej poprzez „Formularz uwag” – udostępniony był do pobrania:

- a) w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Złotów (www.bip.gminazlotow.pl) w zakładce: Zagospodarowanie Przestrzenne, Plan Ogólny Gminy Złotów, Rewitalizacja;
 - b) na portalu informacyjnym Gminy Złotów (www.gminazlotow.pl) w zakładce: Rewitalizacja;
 - c) w wersji papierowej w Urzędzie Gminy Złotów ul. Leśna 7, 77-400 Złotów, pokój nr 13.
2. Zbierania uwag ustnych, które można było zgłosić pod wskazanym telefonem od poniedziałku do piątku w godz. 13.00–15.00 lub w siedzibie Urzędu Gminy Złotów.
 3. Podczas spotkania eksperckiego, które odbyło się 26.03.2025 r. o godz. 12:00 w Sali Sesyjnej Urzędu Gminy Złotów.
 4. Poprzez ankietę internetową dotyczącą uchwały, która była dostępna na portalu informacyjnym Gminy Złotów (www.gminazlotow.pl) w zakładce: Rewitalizacja.

Projekt uchwały dostępny był w:

- a) w Biuletynie Informacji Publicznej Gminy Złotów (www.bip.gminazlotow.pl) w zakładce: Zagospodarowanie Przestrzenne, Plan Ogólny Gminy Złotów, Rewitalizacja,
- b) na portalu informacyjnym Gminy Złotów (www.gminazlotow.pl) w zakładce: Rewitalizacja,
- c) w wersji papierowej w Urzędzie Gminy Złotów.

W żadnych z udostępnionych form konsultacji nie zgłoszono uwag.

Tym samym Rada Gminy Złotów 29 maja 2025 r. podjęła Uchwałę Nr XIV.145.2025 w sprawie przyjęcia Regulaminu określającego zasady wyznaczania składu oraz zasady działania Komitetu Rewitalizacji.

Przy odpowiednich chęciach przedstawicieli interesariuszy rewitalizacji oraz władz Gminy Komitet Rewitalizacji może stanowić bardzo dobre narzędzie do rozpowszechniania wiedzy o prowadzonych działaniach rewitalizacyjnych na obszarze gminy wśród jej mieszkańców. Dlatego gmina będzie dążyć do utrzymania wysokiej aktywności członków tego ciała oraz zaangażowania przedstawicieli gminy w jego funkcjonowanie. Regulamin przewiduje kadencję Komitetu trwającą 6 lat. W jego skład wchodzi 8 osób (tj. 2 mieszkańców obszaru rewitalizacji, przedstawiciel mieszkańców gminy spoza obszaru rewitalizacji, przedsiębiorca, 2 przedstawicieli podmiotów prowadzących na terenie gminy Złotów działalność społeczną, przedstawiciel właścicieli, użytkowników wieczystych nieruchomości z obszaru rewitalizacji oraz przedstawiciel Urzędu Gminy Złotów). Obrady Komitetu zwołuje Przewodniczący nie rzadziej niż jeden raz do roku. Inicjowanie posiedzeń leży również w gestii Wójta Gminy, gdy ten przeprowadza opinię w zakresie oceny aktualności i stopnia realizacji Gminnego programu rewitalizacji, która to opinia wykonywana jest co najmniej raz na 3 lata. Dla usprawnienia pracy tego ciała, informacja o spotkaniu oraz proponowany porządek obrad są udostępniane jego członkom z 7-dniowym wyprzedzeniem. Komitet może się spotykać stacjonarnie, a także w formule online w razie potrzeby. W posiedzeniach Komitetu mogą brać udział zaproszeni eksperci oraz inne osoby zaproszone przez Przewodniczącego Komitetu lub Wójta Gminy Złotów, których opinia może przyczynić się do wdrażania pożądanych działań lub zaniechania tych, które nie będą sprzyjać procesowi rewitalizacji. Obsługę organizacyjną i techniczną Komitetu zapewnia Wójt Gminy Złotów.

Powodzenie funkcjonowania Komitetu Rewitalizacji będzie zależało od stopnia zaangażowania w rewitalizację jego członków, a także w dużej mierze od tego, jak często będzie się zbierał, żeby być na bieżąco z przebiegiem procesu w gminie. Niemniej ważne będzie również to, w jaki sposób władze gminy będą podchodzić do rekomendacji i opinii wydanych przez Komitet. Istotne jest wypracowanie dobrych relacji i poszanowanie każdej ze stron. Oczywistym jest fakt, że na początku wybrani członkowie Komitetu Rewitalizacji nie będą obeznani w procesie rewitalizacji, dlatego gmina zapewni

jego członkom szkolenia z podstawowych pojęć rewitalizacyjnych. Z pewnością usprawni to proces komunikacji między gminą a Komitetem, a w szczególności zminimalizuje ryzyko nieporozumień.

Podsumowując, gmina Złotów podjęła w trakcie prac nad opracowaniem GPR starania na rzecz włączenia różnych grup interesariuszy w proces rewitalizacji. Podstawową formą było realizowanie procedur związanych z konsultacjami społecznymi projektów uchwał o wyznaczeniu obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji, zasadach powoływania i funkcjonowania Komitetu Rewitalizacji czy wreszcie samego Programu Rewitalizacji. Na początku prac zorganizowano kilka spotkań mających na celu zmotywowanie instytucji oraz lokalnych liderów do zaproponowania przede wszystkim inicjatyw o charakterze społecznym, które pozwalałyby wspólnie rozwiązywać problemy społeczne obszaru rewitalizacji.. Do udziału w spotkaniach zapraszano: pracowników samorządowych z Urzędu Gminy, pracowników jednostek organizacyjnych, w tym szkół i przedszkoli, Biblioteka Publiczna Gminy Złotów im. ks. dr. Bolesława Domańskiego, Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Złotowie. Ponadto zaproszenia kierowano do organizacji społecznych: Ludowego Klubu Sportowego „Victoria” i Koła Gospodyń i Gospodarzy Wiejskich w Józefowie oraz KGW w Buntowie. Próbuąc zachęcić do zaangażowania pozostałe podmioty społeczne, zlokalizowane na terenie gminy Złotów, ale poza obszarem rewitalizacji (ze względu na możliwość realizowania zadań publicznych na terenie całej gminy), o pracach nad procesem rewitalizacji informowano także: Stowarzyszenie dla rozwoju wsi Stawnica i okolic „Blisko Siebie”, Klub Jeździecki Grodno Dwór, Koła Gospodyń Wiejskich „Gospodynie z Kamienia”, „Aktywne Nowinianki”, „Radawniczanki”, Biały Łabądź, „Sosnówka”, a także KGW z Bługowa, Górznej, Nowego Dworu, Kleszczyny. Ze względu na wiejski charakter gminy zaangażowanie członków organizacji pozarządowych nie jest duże w procesie opracowywania dokumentów, jednak gmina współpracuje z tymi podmiotami przy realizacji różnych działań (i planuje je angażować na etapie wdrażania GPR). Dlatego też informacje kierowano do organizacji pozarządowych spoza terenu gminy, które uczestniczą w konkursach na realizację zadań publicznych (np. Złotowski Uniwersytet Dziecięcy, Ludowy Klub Sportowy „DROGOWIEC” w Złotowie). Zaproszenia do udziału w spotkaniach oraz składania propozycji przedsięwzięć rewitalizacyjnych kierowano także do radnych gminnych, sołtysów oraz lokalnych przedsiębiorców. Zatem uwzględniono zasady równości szans i niedyskryminacji poprzez umożliwienie wszystkim osobom – bez względu na płeć, wiek, niepełnosprawność, rasę lub pochodzenie etniczne, wyznawaną religię lub światopogląd, orientację seksualną – sprawiedliwego, pełnego uczestnictwa we wszystkich aspektach przygotowania procesu rewitalizacji. Ponadto zasada ta będzie przestrzegana na etapie wdrażania zapisów dokumentu.

Sama rewitalizacja jest długotrwałym procesem, który należy systematycznie monitorować i w razie potrzeby korygować, aby w rezultacie osiągnąć zakładane efekty. Istotne znaczenie ma odbiór jej przebiegu przez mieszkańców gminy, ponieważ bez ciągłego zaangażowania społeczności nie będzie trwałych efektów rewitalizacji. Dlatego Gmina Złotów będzie kontynuować prowadzenie na swojej stronie zakładki Rewitalizacja (<http://www.gminazlotow.pl/zlotow/bip/miejscowe-plany-zagospodarowania-przestrzennego/rewitalizacja.html>), którą regularnie będzie uzupełniała o aktualności i planowane działania związane z rewitalizacją.

Ponadto będzie realizowała cykliczne wydarzenia pod nazwą „Dni Rewitalizacji” na obszarze rewitalizacji z udziałem m.in. przedstawicieli Komitetu Rewitalizacji, które będą skierowane do wszystkich mieszkańców gminy. Wydarzenia będą organizowane w miarę możliwości w różnych miejscach, które przeszły rewitalizację z atrakcjami przyciągającymi zainteresowanych, typu poczęstunki, potańcówki, przedstawienia, itp. Ich celem podstawowym będzie m.in. zaprezentowanie

osiągnięć i planowanych działań jak najszerszemu gronu mieszkańców gminy. Celem długoterminowym będzie zaznajomienie i oswojenie społeczności lokalnej z terminem rewitalizacji.

Ponadto na stronie gminy będzie dostępna ankieta z możliwością wypowiedzenia się na temat stopnia realizacji rewitalizacji i propozycji do wypełnienia w formie online lub papierowej w Urzędzie Gminy.

Dodatkowo co najmniej 1 raz w miesiącu pracownik Urzędu Gminy, obeznany z aktualnym stanem wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji, będzie dostępny dla mieszkańców w celu zaspokojenia ich potrzeby dostępu do informacji na ten temat.

Taki katalog działań sprawi, że proces rewitalizacji będzie w pełni uspołeczniiony.

IV. POWIĄZANIE Z INNYMI DOKUMENTAMI STRATEGICZNYMI

Poniżej zaprezentowano analizę spójności GPR z dokumentami obowiązującymi w gminie oraz z Planem zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego, a także wskazano, w jaki sposób cele i kierunki działań określone w GPR wpływają na realizację celów i założeń programów i dokumentów na poziomie regionalnym i krajowym.

Powiązanie z Planem zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego

Gminny Program Rewitalizacji dla gminy Złotów jest zgodny z PZPW w następujących celach:

1. KSZTAŁTOWANIE SPÓJNEJ PRZESTRZENI OSADNICZEJ

Kierunek: Kształtowanie przestrzeni osadniczej

- Realizowane przez kierunki działań: Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych, Dostosowanie przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami oraz Tworzenie zielonych przestrzeni rekreacyjnych i integracyjnych.
- Realizowane przez przedsięwzięcia rewitalizacyjne: P1, P2, P3, P4.
- Zaproponowane przedsięwzięcia rewitalizacyjne – poza jednym przypadkiem – dotyczą przeprowadzania modernizacji czy przebudowy istniejących budynków oraz zagospodarowania przestrzeni publicznych na cele społeczne. W ten sposób nie dojdzie do nadmiernego rozproszenia zabudowy czy „zniszczenia” typowej dla tej części regionu zabudowy. Nowa sala wiejska zostanie zbudowana pomiędzy istniejącą już zabudową wsi Górzna, przez co będzie mogła korzystać z istniejącej już infrastruktury technicznej.

2. OCHRONA WALORÓW PRZYRODNICZYCH

Kierunek: Ochrona różnorodności biologicznej

- Realizowane przez kierunki działań: Tworzenie zielonych przestrzeni rekreacyjnych i integracyjnych oraz EkoRewitalizacja – podnoszenie wiedzy o ochronie środowiska.
- Realizowane przez przedsięwzięcia rewitalizacyjne: P1, P2, P3.
- Uzupełnianie zabudowy i koncentrowanie się na przekształceniu istniejących budynków pozwala utrzymać siedliska przyrodnicze. Wykonanie nowych nasadzeń przyczyni się do stworzenia nowych miejsc dla zwierząt, a dobór roślin pozwoli na zróżnicowanie (bezpieczne dla ekosystemu) flory na obszarze rewitalizacji. Prowadzenie działań z zakresu edukacji ekologicznej przyczyni się z kolei do zwiększenia świadomości i pobudzenia chęci mieszkańców do wdrażania tego rodzaju działań we własnych gospodarstwach domowych.

4. OCHRONA POTENCJAŁU KULTUROWEGO I KRAJOBRAZU ORAZ ROZWÓJ KONKURENCYJNYCH FORM TURYSTYKI I REKREACJI

Kierunek: Wzmacnianie tożsamości narodowej i regionalnej

- Realizowane przez kierunek działań: Budowanie tożsamości lokalnej na bazie historii regionu i zasobu dziedzictwa kulturalnego.
- Realizowane przez przedsięwzięcia rewitalizacyjne: P1, P2.

- Przedsięwzięcie P1 w największym stopniu przyczynia się do realizacji tego celu, bowiem realizowane będzie w rzadko spotykanym w innych regionach budynku z murem pruskim. Jednak wszystkie istniejące sale wiejskie mieszczą się w obiektach o szczególnych walorach architektonicznych, stanowiących ważny zasób kulturowy gminy.

8. ZAPEWNIENIE BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO I PRZECIWDZIAŁANIE ZAGROŻENIOM

Kierunek: Przeciwdziałanie zagrożeniom środowiska

- Realizowane przez kierunki działań: Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych.
- Realizowane przez przedsięwzięcia rewitalizacyjne: P1, P2, P3.
- Proponowane przedsięwzięcia rewitalizacyjne zakładają zwiększenie terenów zielonych, co prowadzić będzie do rozwoju fauny i flory na obszarze rewitalizacji. W niektórych obiektach zostaną zrealizowane działania zmierzające do zwiększenia ich efektywności energetycznej m.in. poprzez termomodernizację.

Powiązanie ze Strategią rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku

Gminny Program Rewitalizacji dla gminy Złotów jest zgodny z SRWW w następujących celach:

CEL STRATEGICZNY 1. WZROST GOSPODARCZY WIELKOPOLSKI BAZUJĄCY NA WIEDZY SWOICH MIESZKAŃCÓW

CEL OPERACYJNY 1.2 Wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia

Kierunki interwencji: Aktywizacja niewykorzystanych zasobów pracy

CEL OPERACYJNY 1.3 Wzrost i poprawa wykorzystania kapitału ludzkiego na rynku pracy

Kierunki interwencji: Poprawa jakości edukacji i kształcenia, w tym dopasowanie do potrzeb rynku pracy; Wzrost kompetencji osób dorosłych i ich udziału w kształceniu ustawicznym

- Realizowane przez kierunki działań: Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania, Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych.
- Realizowane przez przedsięwzięcie rewitalizacyjne: P1.
- W ramach GPR przewidziano działania zmierzające do podnoszenia kwalifikacji zawodowych mieszkańców obszaru rewitalizacji, spotkania z pracodawcami, czy doradztwo zawodowe. Wszystko to ma sprawić, że ograniczeniu ulegnie poziom bezrobocia na obszarze rewitalizacji, a jednocześnie firmy zyskają kompetentnych pracowników.

CEL STRATEGICZNY 2. ROZWÓJ SPOŁECZNY WIELKOPOLSKI OPARTY NA ZASOBACH MATERIALNYCH I NIEMATERIALNYCH REGIONU

CEL OPERACYJNY 2.2 Przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniom

Kierunki interwencji: Poprawa dostępu i standardów usług oraz funkcjonowania infrastruktury społecznej

CEL OPERACYJNY 2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu

Kierunki interwencji: Wzmacnianie potencjału kulturowego i infrastruktury kultury; Rozwój przemysłu czasu wolnego

- Realizowane przez kierunki działań: Przekształcenie świetlic wiejskich w Centra Aktywności Mieszkańców, Dostosowanie przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami, Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania, Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych, Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego.
- Realizowane przez przedsięwzięcia rewitalizacyjne: P1, P2, P3, P4, U2.
- Wszystkie przedsięwzięcia rewitalizacyjne obejmują moduły społeczne, które opierają się na angażowaniu i oddziaływaniu na mieszkańców borykających się z różnymi problemami społecznymi. Projekty te opierają się na wsparciu w znalezieniu zatrudnienia, wsparciu w rozwoju dzieci i młodzieży z rodzin, w których występuje problem ubóstwa czy bezrobocia, wzmacnianiu aktywności społecznej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. W ten sposób wpisują się w cele operacyjne wyznaczone w sferze społecznej na szczeblu wojewódzkim.

CEL STRATEGICZNY 3. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI

CEL OPERACYJNY 3.1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej województwa

Kierunek interwencji: Rozwój transportu drogowego i ekomobilności

CEL OPERACYJNY 3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski

Kierunki interwencji: Poprawa jakości powietrza; Kształtowanie świadomości i postaw ekologicznych społeczeństwa, wzmacnianie bezpieczeństwa ekologicznego i środowiskowego

CEL OPERACYJNY 3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej

Kierunek interwencji: Optymalizacja gospodarowania energią

- Realizowane przez kierunki działań: Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych; Tworzenie zielonych przestrzeni rekreacyjnych i integracyjnych; EkoRewitalizacja – podnoszenie wiedzy o ochronie środowiska.
- Realizowane przez przedsięwzięcia rewitalizacyjne: P1, P2, P3.
- Właściwie wszystkie przedsięwzięcia rewitalizacyjne będą pozytywnie oddziaływały na stan środowiska. Planowane przebudowy sal wiejskich oraz budowy infrastruktury towarzyszącej obiektom sportowym zawierają elementy związane z podnoszeniem efektywności energetycznej bądź zagospodarowaniem terenów przyległych na tereny zielone. W kilku przypadkach w obiektach tych realizowane będą działania z zakresu edukacji ekologicznej, które zwiększą świadomość mieszkańców w różnym wieku.

CEL STRATEGICZNY 4. WZROST SKUTECZNOŚCI WIELKOPOLSKICH INSTYTUCJI I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM

CEL OPERACYJNY 4.1. Rozwój zdolności zarządczych i świadczenia usług

Kierunek interwencji: Rozwój współzarządzania z wykorzystaniem metod partycypacji społecznej

- Realizowane przez kierunki działań: Przekształcenie świetlic wiejskich w Centra Aktywności Mieszkańców; Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania; Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych; Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego
- Realizowane przez przedsięwzięcia rewitalizacyjne: P3, P4, U2.
- Wymienione wyżej przedsięwzięcia proponują w swoich założeniach działania bezpośrednio włączające mieszkańców, w tym najmłodszych, w procesy decyzyjne. Zakłada się organizację spotkań z przedstawicielami administracji publicznej oraz służb, co przełoży się na wzrost zaufania do tych instytucji i zwiększenie wsparcia dla podejmowanych przez nie działań. Przedsięwzięcia te przewidują również organizację inicjatyw zmierzających do współpracy w zakresie dbałości o wspólną przestrzeń, np. sprzątanie wsi, a także realizację projektów obywatelskich (przede wszystkim przez młodzież). Cały proces rewitalizacji – od momentu opracowania GPR – zakłada ponadto możliwe szerokie włączenie mieszkańców i innych grup interesariuszy.

CEL OPERACYJNY 4.2. Wzmocnienie mechanizmów koordynacji i rozwoju

- Cel ten przewiduje trzy kierunki interwencji, w tym Rozwój instrumentów terytorialnych, a następnie Rewitalizacja obszarów zdegradowanych. Zatem opracowanie GPR i zaplanowanie specyficznej interwencji publicznej, skierowanej do części gminy, w której występuje koncentracja przede wszystkim problemów społecznych, stanowi już działanie wspierające realizację tego celu operacyjnego na poziomie województwa.

Powiązanie ze Strategią rozwoju Gminy Złotów na lata 2016–2025

Gminny Program Rewitalizacji dla gminy Złotów jest zgodny ze Strategią rozwoju Gminy w następujących celach:

Cel strategiczny 2. Gmina Złotów dobrym miejscem do zamieszkania

Cel operacyjny 2.1. Zwiększenie dostępności i funkcjonalności infrastruktury gminnej

Cel operacyjny 2.3 Poprawa bezpieczeństwa i komfortu zamieszkania na terenie gminy

Cel operacyjny 2.4 Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego

Cel operacyjny 2.5 Wysoki poziom jakości opieki zdrowotnej na terenie gminy

Cel operacyjny 2.6 Tworzenie sprzyjających warunków do pozostawania na stałe ludzi młodych oraz stwarzanie warunków do dodatniej migracji ludności

- Realizowane przez kierunki rozwoju: Komfort i bezpieczeństwo budynków i przestrzeni publicznych; Dostosowanie przestrzeni publicznych dla osób ze szczególnymi potrzebami.
- Wszystkie podstawowe przedsięwzięcia rewitalizacyjne przyczyniają się do realizacji tego celu operacyjnego, ponieważ zakładają dostosowanie przede wszystkim pod względem architektonicznym, budynków gminnych w taki sposób, aby umożliwić bezpieczne i komfortowe korzystanie z nich osób ze szczególnymi potrzebami. Modernizacje niektórych sal wiejskich zakładają ich docieplenie, a przez to poprawią efektywność energetyczną i zmniejszą negatywne oddziaływanie na powietrze. W ramach modułów społecznych

zaplanowano m.in. realizację programów profilaktyki zdrowotnej oraz promocję zdrowego stylu życia. Samo opracowanie GPR pozwala na realizację celu operacyjnego 2.6, który zakłada „opracowanie planów zagospodarowania przestrzennego, planów i programów rewitalizacji, miejscowych planów rewitalizacji, specjalnej strefy rewitalizacji”, a także wsparcie działalności świetlic wiejskich stanowiących centrum aktywności mieszkańców sołectw (przewidziane w każdym z podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych).

Powiązanie z Gminną Strategią Integracji i Polityki Społecznej na lata 2016–2026

Gminny Program Rewitalizacji dla gminy Złotów jest zgodny z Gminną Strategią Integracji i Polityki Społecznej w następujących celach:

CEL STRATEGICZNY 1. OGRANICZENIE ZJAWISKA MARGINALIZACJI GRUP SZCZEGÓLNEGO RYZYKA

- zmniejszenie zjawiska wykluczenia społecznego osób bezrobotnych,
- umożliwienie pełnego udziału w życiu społecznym oraz poprawa jakości życia osób niepełnosprawnych i chorych.
 - Realizowane przez kierunki rozwoju: Przekształcenie świetlic wiejskich w Centra Aktywności Mieszkańców, Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania, Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych, Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego
 - Realizowane przez przedsięwzięcia rewitalizacyjne: P1, P2, P3, P4, U2.
 - Przedsięwzięcia rewitalizacyjne koncentrują się na przygotowaniu infrastruktury społecznej, a następnie wykorzystaniu jej do realizacji inicjatyw dotyczących m.in. podnoszenia kwalifikacji zawodowych bezrobotnych mieszkańców obszaru rewitalizacji, wspierania ich w poszukiwaniu pracy, a także organizacji innych inicjatyw, skierowanych do wszystkich mieszkańców obszaru, zwłaszcza zagrożonych wykluczeniem społecznym.

CEL STRATEGICZNY 2. WSPIERANIE PRAWDŁOWEGO FUNKCJONOWANIA RODZINY

- podnoszenie świadomości opiekuńczo-wychowawczych
 - Realizowane przez kierunki rozwoju: Przekształcenie świetlic wiejskich w Centra Aktywności Mieszkańców, Udzielanie wsparcia w miejscu zamieszkania, Wykreowanie oferty usług wsparcia dla osób z rodzin zagrożonych wykluczeniem lub wykluczonych, Rozszerzenie oferty spędzania czasu wolnego
 - Realizowane przez przedsięwzięcia rewitalizacyjne: P1, P2, P3, P4, U2.
 - W salach wiejskich, pełniących funkcje Centrów Aktywności Mieszkańców, będą organizowane różnego rodzaju wydarzenia wspierające rodziny, organizujące im wspólny czas. Bezpośrednio na wsparcie rodzin w procesach wychowawczych ukierunkowany jest projekt U2, a poprzez zagospodarowanie czasu wolnego działaniami sportowymi – projekt P3. Poza organizowaniem czasu wolnego istotne jest bowiem, aby dać opiekunom dzieci i młodzieży narzędzia, jak razem funkcjonować.

Powiązanie ze Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego

Gminny Program Rewitalizacji dla gminy Złotów jest zgodny ze Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego w następujących, określonych w studium, strategicznych kierunkach rozwoju gminy:

- stworzenie atrakcyjnych warunków osadniczych dla nowych mieszkańców,
- zapewnienie korzystnych zmian w funkcjonowaniu środowiska przyrodniczego,
- poprawa jakości życia mieszkańców, a szczególnie podnoszenie walorów estetycznych wsi – porządkowanie przestrzeni publicznych, zagospodarowanie terenów rekreacyjnych co najmniej w podstawowym stopniu.

Gmina Złotów nie posiada jeszcze opracowanego planu ogólnego. Uchwałę o przystąpieniu do jego opracowania podjęto 20 czerwca 2024 r. (Uchwała Nr III.19.2024 Rady Gminy Złotów).

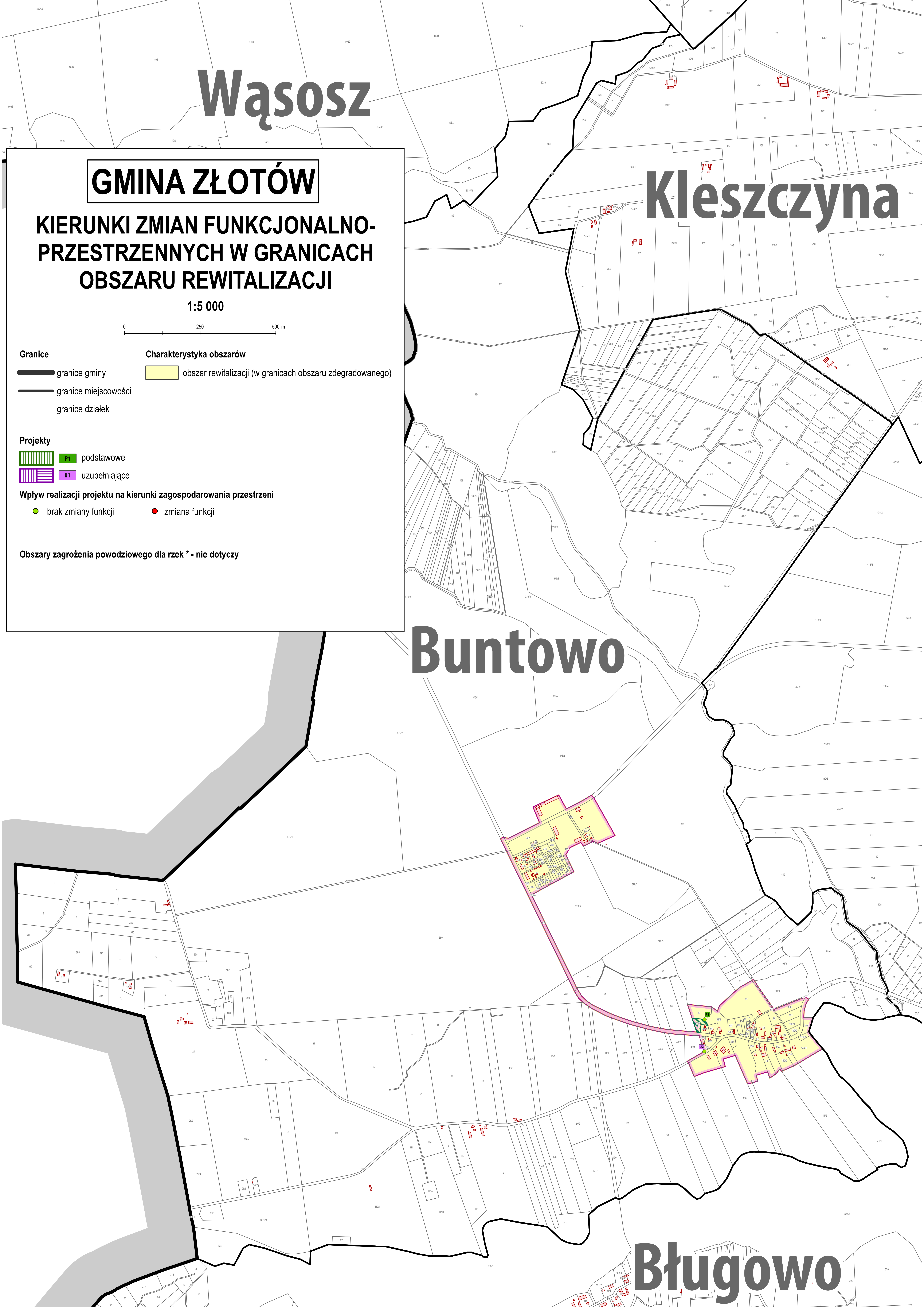
SPIS TABEL

Tabela 1 Wskaźniki wykorzystane do analizy sytuacji kryzysowej w gminie Kępno.	5
Tabela 2 Wyniki analizy wskaźników dla miejscowości gminy Złotów, służącej wyznaczeniu obszaru zdegradowanego.	7
Tabela 3 Zestawienie wskaźników dla gminy Złotów i obszaru zdegradowanego.	9
Tabela 4 Zestawienie wskaźników dla gminy Złotów i obszaru rewitalizacji.	10
Tabela 5 Analiza spójności przedsięwzięć rewitalizacyjnych ze zidentyfikowanymi problemami z uwzględnieniem sfer problemowych.	32
Tabela 6 Zestawienie przedsięwzięć rewitalizacyjnych ujętych w Programie Rewitalizacji dla obszarów zdegradowanych w Gminie Złotów na lata 2017-2023 wraz z określeniem poziomu ich realizacji.	33
Tabela 7 Ramowy harmonogram wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji dla gminy Złotów.	38
Tabela 8 Wskaźniki rezultatu procesu rewitalizacji.	39
Tabela 9 Wskaźniki realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych.	39

SPIS RYSUNKÓW

Rysunek 1 Podobszar rewitalizacji Buntowo.	14
Rysunek 2 Podobszar rewitalizacji Górzna.	15
Rysunek 3 Podobszar rewitalizacji Górzna.	15
Rysunek 4 Podobszar rewitalizacji Józefowo.	16
Rysunek 5 Schemat podmiotów zaangażowanych we wdrażanie GPR.	37

Załącznik – Mapa kierunków zmian funkcjonalno-przestrzennych obszaru rewitalizacji

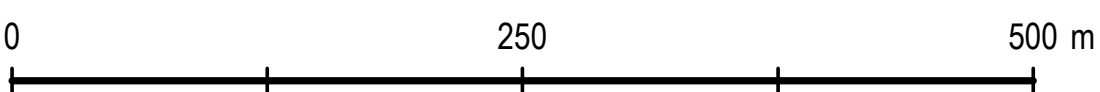


Wąsosz

GMINA ZŁOTÓW

KIERUNKI ZMIAN FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNYCH W GRANICACH OBSZARU REWITALIZACJI

1:5 000



Granice

- granice gminy
- granice miejscowości
- granice działek

Charakterystyka obszarów

- obszar rewitalizacji (w granicach obszaru zdegradowanego)

Projekty

- P1** podstawowe
- U1** uzupełniające

Wpływ realizacji projektu na kierunki zagospodarowania przestrzeni

- brak zmiany funkcji
- zmiana funkcji

Obszary zagrożenia powodziowego dla rzek * - nie dotyczy

Kleszczyna

Buntowo

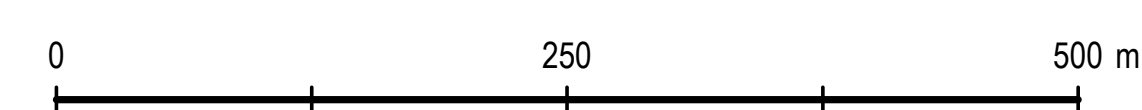
Bługowo

Górzna

GMINA ZŁOTÓW

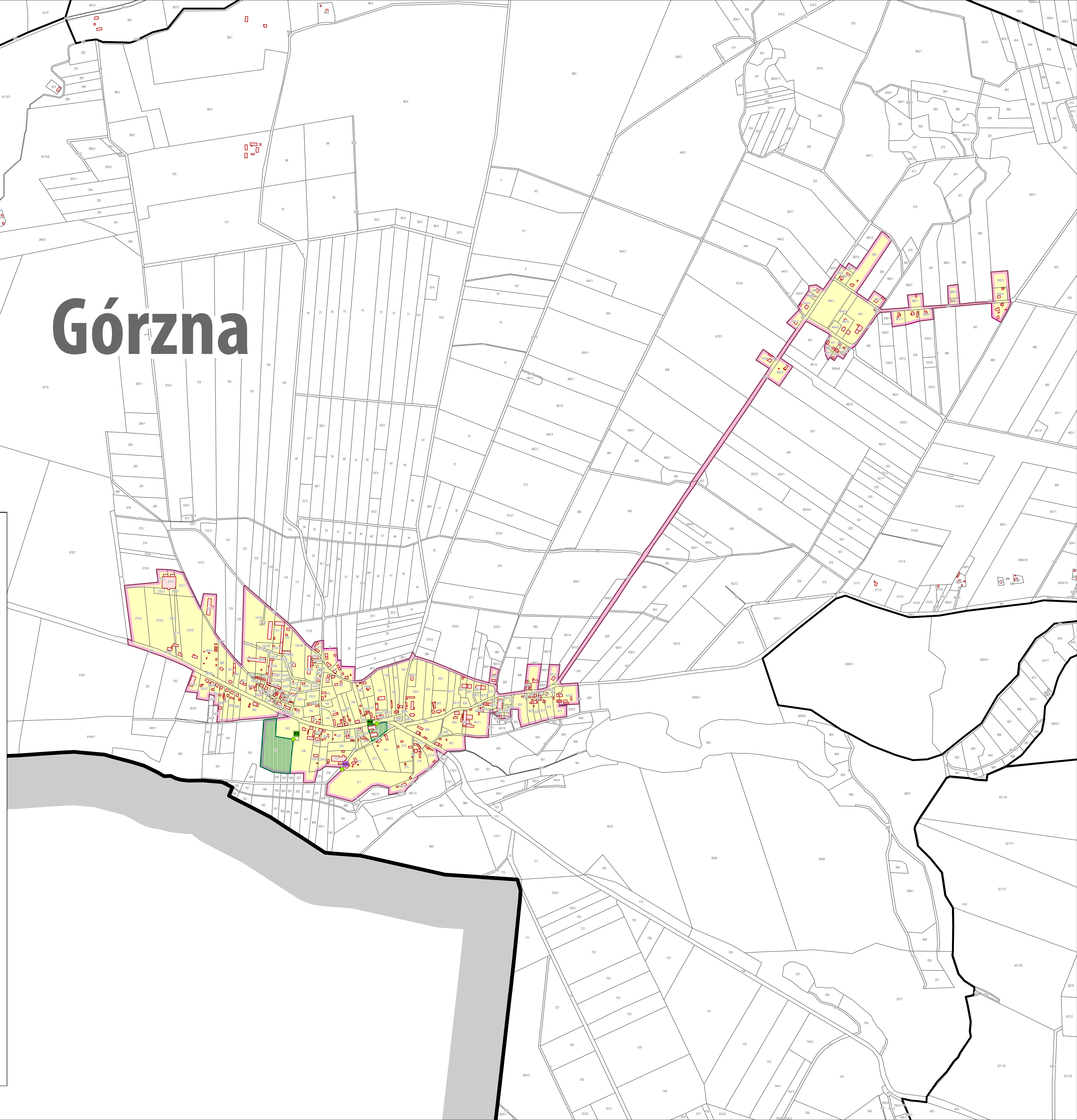
KIERUNKI ZMIAN FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNYCH W GRANICACH OBSZARU REWITALIZACJI

1:5 000



- Granice**
- granice gminy
 - granice miejscowości
 - granice działek
- Charakterystyka obszarów**
- obszar rewitalizacji (w granicach obszaru zdegradowanego)
- Projekty**
- P1 podstawowe
 - U1 uzupełniające
- Wpływ realizacji projektu na kierunki zagospodarowania przestrzeni**
- brak zmiany funkcji
 - zmiana funkcji

Obszary zagrożenia powodziowego dla rzek * - nie dotyczy



Radawanica

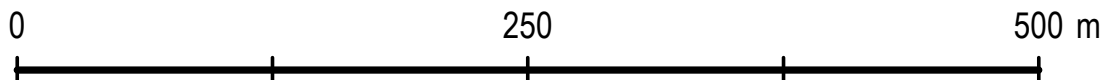
Kamień

Górzna

GMINA ZŁOTÓW

KIERUNKI ZMIAN FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNYCH W GRANICACH OBSZARU REWITALIZACJI

1:5 000



Granice

- granice gminy
- granice miejscowości
- granice działek

Charakterystyka obszarów

- obszar rewitalizacji (w granicach obszaru zdegradowanego)

Projekty

- P1 podstawowe
- U1 uzupełniające

Wpływ realizacji projektu na kierunki zagospodarowania przestrzeni

- brak zmiany funkcji
- zmiana funkcji

Obszary zagrożenia powodziowego dla rzek * - nie dotyczy

Kamień

Francisz-
kowo

Górzna

Nowy
Dwór

Nowiny

GMINA ZŁOTÓW

KIERUNKI ZMIAN FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNYCH W GRANICACH OBSZARU REWITALIZACJI

1:5 000

0 250 500 m

Granice

- granice gminy
- granice miejscowości
- granice działek

Charakterystyka obszarów

- obszar rewitalizacji (w granicach obszaru zdegradowanego)

Projekty

- P1 podstawowe
- U1 uzupełniające

Wpływ realizacji projektu na kierunki zagospodarowania przestrzeni

- brak zmiany funkcji
- zmiana funkcji

Obszary zagrożenia powodziowego dla rzek * - nie dotyczy

Krzywa Wieś

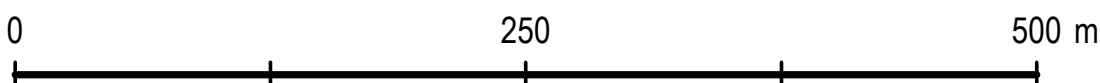
Józefowo

Radawnica

GMINA ZŁOTÓW

KIERUNKI ZMIAN FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNYCH W GRANICACH OBSZARU REWITALIZACJI

1:5 000



Granice

- granice gminy
- granice miejscowości
- granice działek

Charakterystyka obszarów

- obszar rewitalizacji (w granicach obszaru zdegradowanego)

Projekty

- P1 podstawowe
- U1 uzupełniające

Wpływ realizacji projektu na kierunki zagospodarowania przestrzeni

- brak zmiany funkcji
- zmiana funkcji

Obszary zagrożenia powodziowego dla rzek * - nie dotyczy

Stare Dzierżążno

Nowy Dwór

Dzierżążenko

Stawnica